

Market Data マーケットデータ

Housing Starts 住宅着工戸数

(Thousands of units / 千戸)

		'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03
Housing starts	住宅着工戸数	921	974	946	952	883	812	865	860	800	816
Custom-built houses	持家	284	292	282	288	283	263	281	248	219	223
Houses in housing development projects	分譲（一戸建）	126	135	138	145	146	129	144	144	133	122
Rental housing	貸家【賃貸住宅】	384	427	410	390	334	303	330	347	340	356
Condominiums for sale	分譲（マンション）	118	112	108	120	111	108	102	113	100	105
Prefabricated housing starts	プレハブ着工戸数	143	148	136	131	124	107	114	111	100	93
Prefabricated housing share	プレハブシェア	15.6%	15.2%	14.4%	13.7%	14.1%	13.3%	13.2%	13.0%	12.6%	11.5%
Custom-built houses	持家	45	46	43	44	40	35	37	32	27	26
Prefabricated housing share	プレハブシェア	15.9%	15.8%	15.4%	15.2%	14.3%	13.3%	13.2%	13.2%	12.5%	11.7%
Rental housing	貸家【賃貸住宅】	92	95	87	80	77	66	71	73	66	61
Prefabricated housing share	プレハブシェア	23.9%	22.2%	21.2%	20.6%	23.1%	22.0%	21.7%	21.1%	19.6%	17.2%
Houses in housing development projects and condominiums for sale	分譲（一戸建・マンション）	6	5	5	5	6	4	4	4	5	4
Prefabricated housing share	プレハブシェア	2.3%	2.2%	2.0%	2.0%	2.3%	1.8%	1.9%	1.9%	2.5%	2.2%

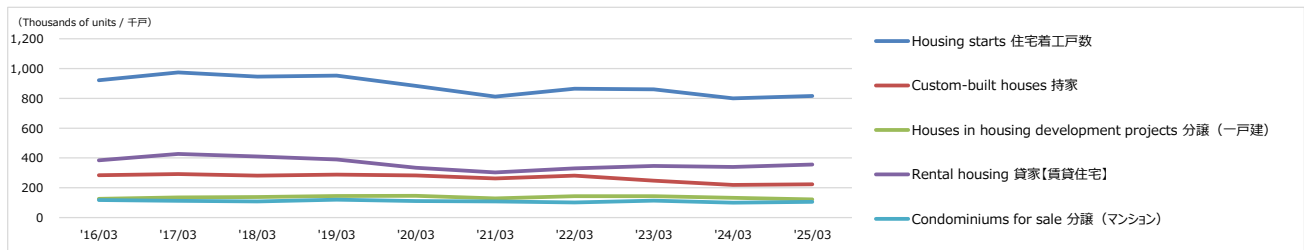
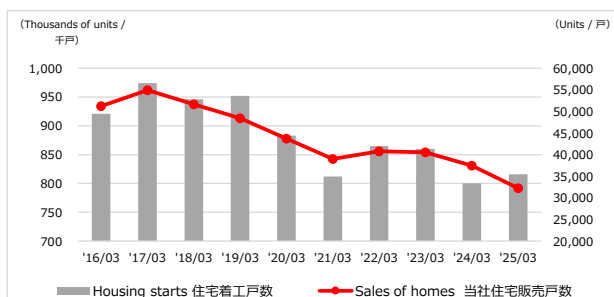
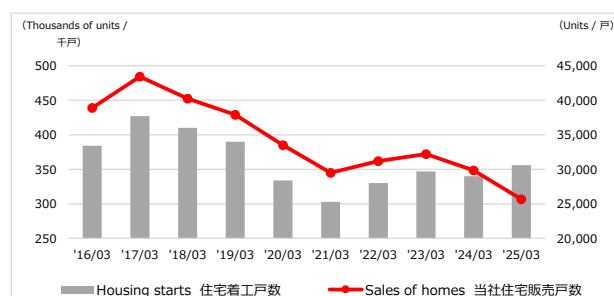
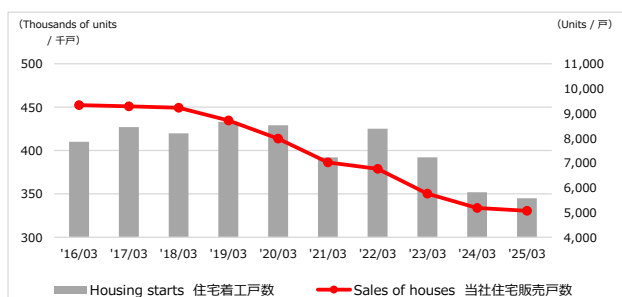
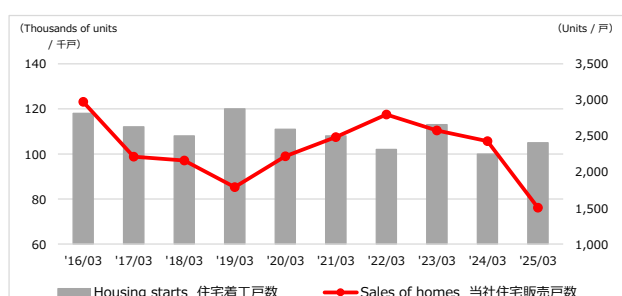
Source: Statistics for housing (including prefabricated) starts are from Housing Starts Survey by Ministry of Land, Infrastructure and Transport./ 住宅着工戸数及びプレハブ着工戸数は、「住宅着工統計」(国土交通省)より

Sales of Houses (Non-consolidated) 住宅販売戸数（大和ハウス工業 個別）

(Units / 戸)

		'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03
Sales of Houses	住宅販売戸数	51,207	54,925	51,641	48,410	43,703	38,991	40,758	40,562	37,453	32,239
Single-family houses (Custom-built houses)	戸建住宅	6,999	7,106	6,907	6,524	5,917	5,178	5,164	4,191	3,424	2,810
Single-family houses in housing development projects	分譲住宅	2,333	2,180	2,320	2,192	2,066	1,841	1,596	1,571	1,760	2,257
Rental housing	賃貸住宅	38,903	43,428	40,254	37,905	33,502	29,488	31,202	32,224	29,841	25,668
Condominiums for sale	分譲マンション	2,972	2,211	2,160	1,789	2,218	2,484	2,796	2,576	2,428	1,504

Housing Starts 住宅着工戸数

Housing starts (left scale), Sales of homes (right scale) (Non-consolidated)
住宅着工戸数(左目盛)、当社住宅販売戸数(右目盛)【Rental housing】Housing starts (left scale), Sales of homes (right scale)
【賃貸住宅】住宅着工戸数(左目盛)、当社住宅販売戸数(右目盛)【Single-family houses】Housing starts (left scale), Sales of homes (right scale)
【戸建住宅】住宅着工戸数(左目盛)、当社住宅販売戸数(右目盛)【Condominiums】Housing starts (left scale), Sales of homes (right scale)
【マンション】住宅着工戸数(左目盛)、当社住宅販売戸数(右目盛)

Financial Data 財務データ 1

Consolidated Balance Sheets 連結貸借対照表

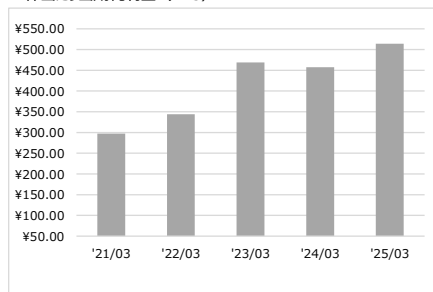
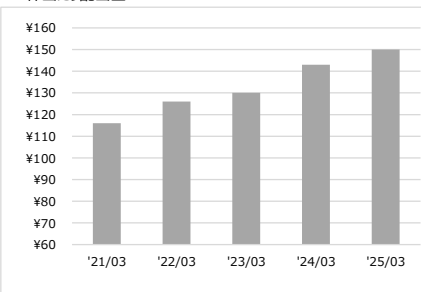
		(¥ Million / 百万円)									
		'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03
Assets	資産の部										
Current assets	流動資産										
Cash and bank deposits	現金預金	192,571	216,749	330,806	279,859	281,434	425,980	337,632	358,086	450,129	333,198
Trade notes and accounts receivable	受取手形・完成工事未収入金等	281,755	315,275	360,395	390,922	433,053	401,314	407,430	454,341	493,205	474,790
Securities maturing within one year	有価証券	16	2,006	2,040	891	814	550	7,568	3,570	449	402
Inventories	たな卸資産	640,165	624,285	784,256	955,665	1,094,844	1,173,612	1,562,408	2,091,678	2,287,764	2,571,637
Construction projects in progress	未成工事支出金	36,753	49,484	58,627	79,305	47,861	46,866	48,516	49,993	53,849	54,916
Land for sale	販売用土地	422,607	393,498	501,367	620,941	703,290	794,018	1,024,842	1,322,314	1,506,063	1,766,625
Buildings for sale	販売用建物	152,657	154,179	195,386	223,066	309,400	299,740	454,326	678,434	686,160	704,640
Other current assets	その他の流動資産	216,923	254,525	261,348	302,370	302,735	366,588	395,950	347,456	422,321	505,816
Allowance for doubtful accounts	貸倒引当金	-2,583	-7,653	-8,836	-8,665	-9,016	-13,682	-18,195	-3,145	-3,789	-3,380
Total current assets	流動資産合計	1,328,849	1,405,188	1,730,010	1,921,043	2,103,866	2,354,364	2,692,794	3,251,988	3,650,081	3,882,464
Fixed assets	固定資産										
Total property, plant and equipment	有形固定資産合計	1,190,704	1,407,380	1,501,499	1,608,548	1,721,717	1,858,847	1,969,066	2,033,629	2,008,029	2,141,352
Buildings and structures	建物及び構築物	428,046	482,076	546,337	581,738	570,086	653,389	744,610	818,791	883,096	899,323
Land	土地	652,043	759,813	776,342	811,205	857,587	870,822	878,851	916,871	816,722	858,719
Other tangible assets	その他の有形固定資産	110,614	165,489	178,819	215,604	294,042	334,635	345,603	297,966	308,210	383,309
Total intangible assets	無形固定資産合計	87,206	86,989	103,768	124,639	118,172	135,625	170,917	193,594	203,561	205,076
Total investments and other assets	投資その他の資産合計	651,045	656,326	699,780	679,804	683,632	704,214	688,884	662,855	672,048	820,430
Total fixed assets	固定資産合計	1,928,955	2,150,696	2,305,048	2,412,993	2,523,522	2,698,687	2,828,868	2,890,079	2,883,640	3,166,858
Total assets	資産合計	3,257,805	3,555,885	4,035,059	4,334,037	4,627,388	5,053,052	5,521,662	6,142,067	6,533,721	7,049,323
Liabilities	負債の部										
Current liabilities	流動負債										
Trade notes and accounts payable	支払手形・工事未払金等	368,494	383,232	479,451	530,472	360,338	296,165	355,936	380,004	361,313	353,710
Short-term bank loans	短期借入金	54,291	78,944	93,843	97,631	110,519	124,584	151,421	133,028	122,253	170,293
Bonds	1年内償還予定の社債	10,085	10	20,110	95,000	65,000	40,000	25,000	50,000	100,000	75,000
Loans from banks	1年内返済予定の長期借入金	31,748	69,401	61,574	40,441	65,669	46,700	79,589	159,044	117,675	285,287
Commercial papers	コマーシャル・ペーパー	-	-	-	-	49,000	-	-	-	-	-
Income taxes payable	未払法人税等	60,429	52,511	61,826	69,944	58,980	57,093	69,170	57,254	76,222	99,097
Advances received on construction projects in progress	未成工事受入金	107,531	113,850	124,571	165,186	130,633	113,186	137,977	183,273	195,458	195,231
Other current liabilities	その他の流動負債	341,208	324,023	356,970	403,173	457,113	601,127	625,496	564,242	558,476	655,214
Total current liabilities	流動負債合計	973,790	1,021,973	1,198,349	1,401,849	1,297,254	1,278,858	1,444,592	1,526,847	1,531,400	1,833,834
Long-term liabilities	固定負債										
Bonds	社債	100,010	200,000	287,342	192,000	277,000	383,000	408,000	559,000	759,000	744,000
Loans from banks	長期借入金	295,828	292,316	317,702	350,573	473,689	677,700	758,496	945,507	988,909	1,034,496
Other long-term liabilities	その他の固定負債	706,189	711,693	718,078	745,896	806,056	819,989	799,188	721,797	730,649	720,246
Total long-term liabilities	固定負債合計	1,102,028	1,204,009	1,323,124	1,288,470	1,556,745	1,880,689	1,965,684	2,226,305	2,478,559	2,498,743
Total liabilities	負債合計	2,075,818	2,225,983	2,521,474	2,690,320	2,853,999	3,159,548	3,410,277	3,753,153	4,009,959	4,332,577
Net assets	純資産の部										
Shareholders' equity	株主資本										
Common stock	資本金	161,699	161,699	161,699	161,699	161,699	161,699	161,699	161,845	161,957	162,216
Capital surplus	資本剰余金	311,226	311,393	311,910	310,879	307,154	304,595	301,982	303,741	301,318	299,395
Retained earnings	利益剰余金	591,850	734,242	903,550	1,066,705	1,217,407	1,339,558	1,486,900	1,710,582	1,903,326	2,132,816
Treasury stock	自己株式	-4,617	-8,450	-4,630	-8,316	-7,588	-33,019	-29,081	-20,327	-88,320	-188,335
Total shareholders' equity	株主資本合計	1,060,158	1,198,884	1,372,528	1,530,968	1,678,671	1,772,834	1,921,500	2,155,842	2,278,281	2,406,094
Accumulated other comprehensive income	その他の包括利益累計額										
Unrealized gain (loss) on securities	その他有価証券評価差額金	84,983	88,642	75,257	51,016	36,996	59,404	64,017	54,701	55,342	45,848
Deferred gain (loss) on hedging instruments	繰延ヘッジ損益	35	-5	-35	-21	-10	10	-860	-118	-1,916	2,315
Land revaluation reserve	土地再評価差額金	702	3,495	6,188	6,453	10,251	10,624	10,642	9,277	10,234	10,799
Total liabilities and net assets	為替換算調整勘定	24,399	17,273	20,599	7,574	1,087	-7,677	24,857	64,508	95,919	149,181
Total accumulated other comprehensive income	その他の包括利益累計額合計	110,119	109,405	102,010	65,023	48,323	62,361	98,657	128,369	159,580	208,144
Subscription rights to shares	新株予約権	38	115	115	114	101	91	-	-	-	-
Non-controlling interests	非支配株主持分	11,669	21,495	38,929	47,610	46,292	58,216	91,227	104,701	85,900	102,507
Total net assets	純資産合計	1,181,986	1,329,901	1,513,585	1,643,717	1,773,388	1,893,504	2,111,385	2,388,914	2,523,762	2,716,745
Total liabilities and net assets	負債純資産合計	3,257,805	3,555,885	4,035,059	4,334,037	4,627,388	5,053,052	5,521,662	6,142,067	6,533,721	7,049,323

Financial Data 財務データ 2

Consolidated Statements of Income 連結損益計算書

(¥ Million / 百万円)

		'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03	'26/03 Forecast 計画
Net sales	売上高	3,192,900	3,512,909	3,795,992	4,143,505	4,380,209	4,126,769	4,439,536	4,908,199	5,202,919	5,434,819	5,600,000
Cost of sales	売上原価	2,560,483	2,791,596	3,002,160	3,300,738	3,510,002	3,299,886	3,574,853	3,953,004	4,210,511	4,333,754	4,480,000
SG&A expenses	販売費及び一般管理費	389,316	411,220	446,690	470,571	489,091	469,761	481,425	489,824	552,197	554,785	650,000
Operating income	営業利益	243,100	310,092	347,141	372,195	381,114	357,121	383,256	465,370	440,210	546,279	470,000
Excluded amortization of actuarial differences	【参考】退職数理差異の影響を除く営業利益	-	293,573	336,264	369,178	378,245	329,472	332,267	368,714	393,694	445,041	470,000
Interest income and dividends income	受取利息・配当金	7,015	6,895	7,221	8,444	7,587	7,254	7,332	7,537	8,441	9,770	-
Equity in earnings of affiliates	持分法による投資利益	-	-	-	-	-	-	-	844	2,411	1,676	-
Total non-operating income	営業外収益計	13,651	13,253	14,633	16,047	16,730	20,381	26,263	21,058	31,083	27,369	23,000
Interest expenses	支払利息	5,048	5,143	5,544	7,504	8,982	10,013	13,033	18,838	31,532	41,848	-
Equity in losses of affiliates	持分法による投資損失	574	1,274	62	13,080	6,972	11,553	6,810	-	-	-	-
Total non-operating expenses	営業外費用計	23,160	22,815	17,180	28,780	30,175	39,672	33,273	30,416	43,745	57,663	63,000
Ordinary income	経常利益	233,592	300,529	344,593	359,462	367,669	337,830	376,246	456,012	427,548	515,985	430,000
Extraordinary income	特別利益	14,955	1,783	15,358	5,033	3,285	4,671	8,888	10,027	49,025	16,870	-
Extraordinary losses	特別損失	92,333	7,448	13,636	12,265	21,271	31,290	31,834	25,543	20,738	44,073	2,000
Income before income taxes and non-controlling shareholders' interests	税金等調整前当期純利益	156,214	294,865	346,315	352,230	349,683	311,210	353,300	440,496	455,834	488,783	428,000
Income taxes and others	法人税等	51,545	92,072	106,412	110,198	112,327	109,873	124,341	124,819	155,581	158,905	-
Net income attributable to non-controlling shareholders' interests	非支配株主に帰属する当期純利益	1,091	1,092	3,546	4,592	3,753	6,260	3,686	7,277	1,500	4,818	-
Net income attributable to owners of the parent	親会社株主に帰属する当期純利益	103,577	201,700	236,357	237,439	233,603	195,076	225,272	308,399	298,752	325,058	273,000
Basic net income per share	一株当たり当期純利益	¥156.40	¥304.14	¥355.87	¥357.29	¥351.84	¥297.18	¥343.82	¥469.12	¥457.16	¥514.00	¥441.33
Dividend per share	一株当たり配当金	¥80	¥92	¥107	¥114	¥115	¥116	¥126	¥130	¥143	¥150	¥165
of which interim dividend per share	うち、一株当たり中間配当	¥35	¥40	¥45	¥50	¥55	¥50	¥55	¥60	¥63	¥70	¥75
Dividend payout ratio	配当性向	51.2%	30.2%	30.1%	31.9%	32.7%	39.0%	36.6%	27.7%	31.3%	29.2%	37.4%
Excluded amortization of actuarial differences	【参考】退職数理差異の影響を除く配当性向	-	-	-	-	-	-	-	35.6%	35.1%	37.1%	37.4%
Balance between financial income and expenses	金融収支	1,967	1,752	1,677	940	-1,394	-2,759	-5,700	-11,300	-23,090	-32,078	-
Number of issued and outstanding shares (Thousands of share)	発行済株式数(千株)	663,808	663,546	664,755	663,801	664,019	654,237	655,668	658,871	639,822	618,583	-

Earnings per share (EPS)
一株当たり当期純利益 (EPS)Cash dividends per share
一株当たり配当金

Note: Dividends for FY 2015 include a commemorative dividend of 10 yen for the 60 year anniversary of the Company's establishment.
 In fiscal 2021, we paid a commemorative dividend of 10 yen to commemorate 100 years since the birth of our founder Nobuo Ishibashi.
 注: 2015年度の1株当たり配当金80円は、60周年記念配当10円を含んでいます。2021年度の1株当たり配当金126円は、創業者 故石橋信夫生誕100周年記念配当10円を含んでいます。

【Reference】The State of Share Distribution (Composition Ratio) 【参考】株式分布状況表 (構成比)

		'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03
Financial Institutions	金融機関	41.4%	42.7%	44.6%	46.3%	47.6%	45.9%	45.5%	43.1%	40.1%	40.3%
Foreigners	外国人	36.9%	34.9%	33.5%	30.7%	29.4%	28.4%	28.9%	28.8%	32.0%	30.6%
Individuals & Others	個人・その他	10.4%	10.8%	10.2%	10.6%	11.2%	11.3%	11.5%	13.0%	12.5%	12.3%
Other Companies	その他国内法人	9.5%	9.4%	9.2%	8.8%	8.5%	8.0%	7.6%	7.5%	7.3%	5.8%
Securities Companies	証券会社	1.4%	2.2%	2.5%	3.2%	3.0%	4.6%	4.9%	6.4%	5.1%	4.8%
Treasury Stock	自己名義株式	0.4%	0.0%	0.0%	0.3%	0.3%	1.8%	1.6%	1.1%	3.0%	6.2%
Total	合計	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

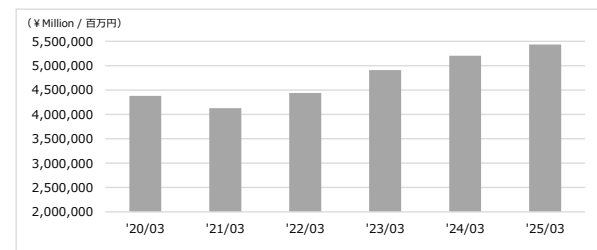
Index Data 指標データ 1

Profitability Indices (Consolidated) 収益性指標 (連結)

		(\$ Million / 百万円)									
		'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03
Net sales	売上高	3,192,900	3,512,909	3,795,992	4,143,505	4,380,209	4,126,769	4,439,536	4,908,199	5,202,919	5,434,819
Gross profit	売上総利益	632,417	721,312	793,832	842,767	870,206	826,883	864,682	955,194	992,407	1,101,065
Gross margin	売上高総利益率	19.8%	20.5%	20.9%	20.3%	19.9%	20.0%	19.5%	19.5%	19.1%	20.3%
SG&A expenses	管理販売費及び一般管理費	389,316	411,220	446,690	470,571	489,091	469,761	481,425	489,824	552,197	554,785
Operating income	営業利益	243,100	310,092	347,141	372,195	381,114	357,121	383,256	465,370	440,210	546,279
Operating margin	営業利益率	7.6%	8.8%	9.1%	9.0%	8.7%	8.7%	8.6%	9.5%	8.5%	10.1%
Ordinary income	経常利益	233,592	300,529	344,593	359,462	367,669	337,830	376,246	456,012	427,548	515,985
Net income attributable to owners of the parent	親会社株主に帰属する当期純利益	103,577	201,700	236,357	237,439	233,603	195,076	225,272	308,399	298,752	325,058

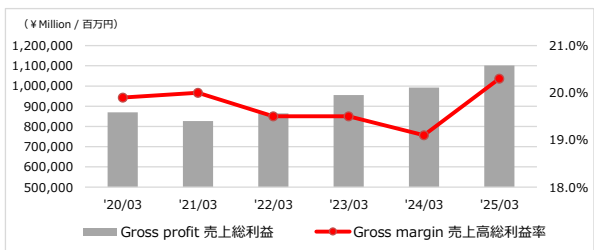
Net sales

売上高



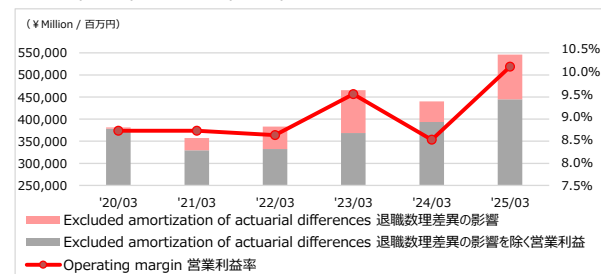
Gross profit (left scale), Gross margin (right scale)

売上総利益(左目盛)、売上高総利益率(右目盛)



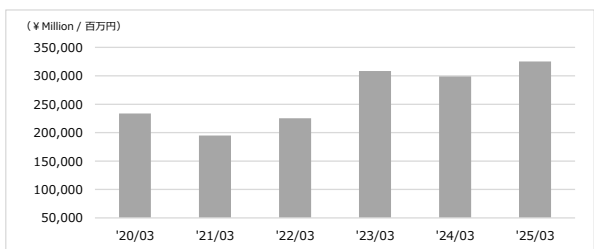
Operating income (left scale), Operating margin (right scale)

営業利益(左目盛)、営業利益率(右目盛)



Net income attributable to owners of the parent

親会社株主に帰属する当期純利益

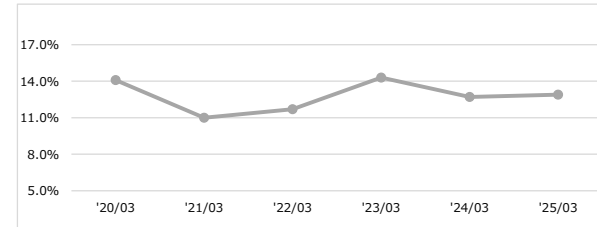


Efficiency Indices (Consolidated) 効率性指標 (連結)

		'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03
Return on equity	株主資本利益率 (ROE)	9.1%	16.3%	17.0%	15.5%	14.1%	11.0%	11.7%	14.3%	12.7%	12.9%
Return on assets	総資産利益率 (ROA)	3.3%	5.9%	6.2%	5.7%	5.2%	4.0%	4.3%	5.3%	4.7%	4.8%

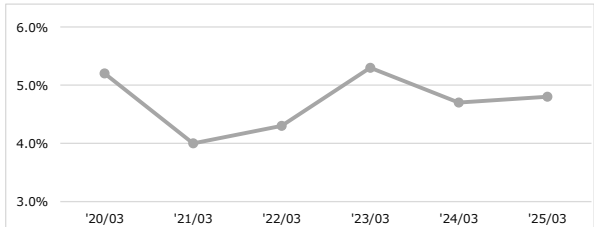
Return on equity

株主資本利益率 (ROE)



Return on assets

総資産利益率 (ROA)

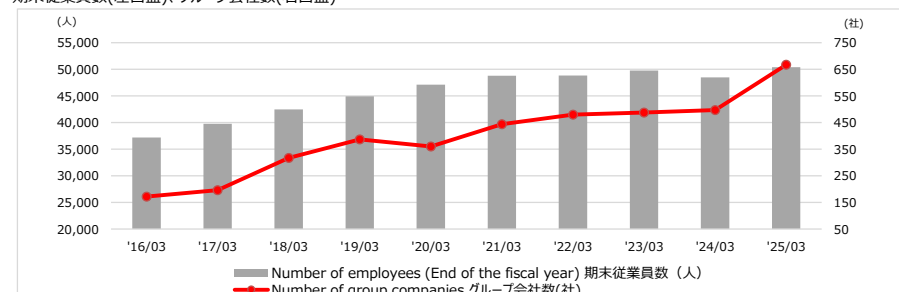


Productivity Indices (Consolidated) 生産性指標 (連結)

		'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03
Number of employees	期末従業員数 (人)	37,191	39,770	42,460	44,947	47,133	48,807	48,831	49,768	48,483	50,390
Number of group companies	グループ会社数(社)	172	196	317	387	360	444	480	488	497	667

Number of employees (left scale), Number of group companies (right scale)

期末従業員数(左目盛)、グループ会社数(右目盛)

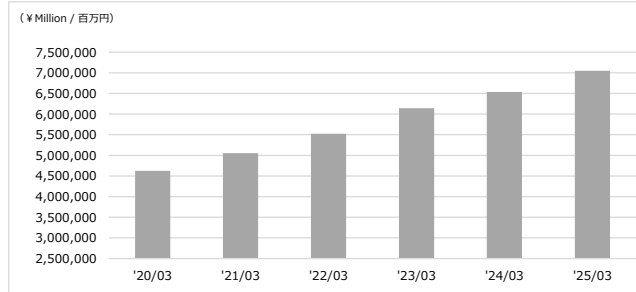
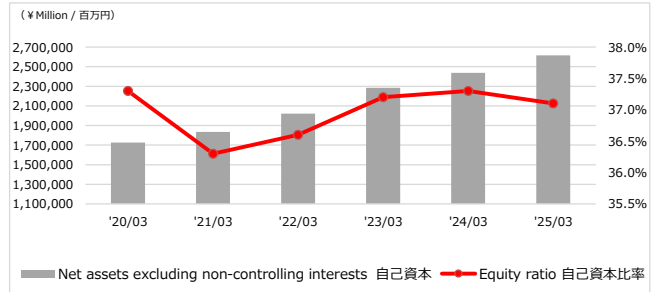
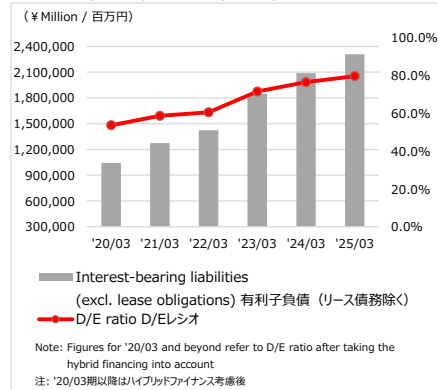
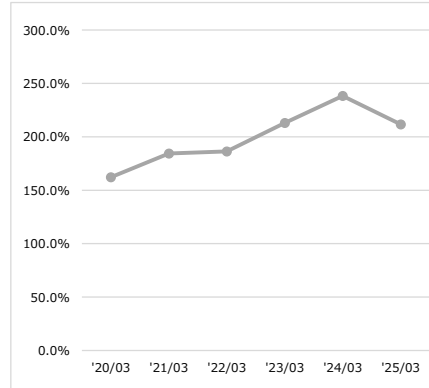
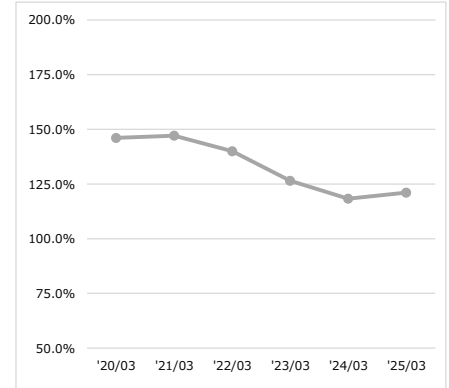


Index Data 指標データ 2

Financial Soundness Indices (Consolidated) 財務健全性指標 (連結)

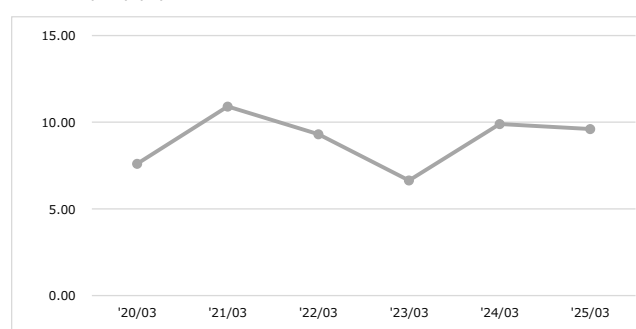
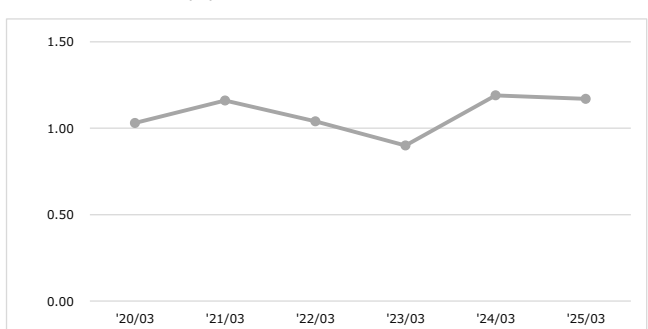
(¥ Million / 百万円)

		'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03
Total assets	総資産	3,257,805	3,555,885	4,035,059	4,334,037	4,627,388	5,053,052	5,521,662	6,142,067	6,533,721	7,049,323
Equity ratio	自己資本比率	35.9%	36.8%	36.5%	36.8%	37.3%	36.3%	36.6%	37.2%	37.3%	37.1%
Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)	有利子負債 (リース債務除く)	491,964	640,671	780,574	778,546	1,043,478	1,274,886	1,425,407	1,849,481	2,087,838	2,309,077
D/E ratio	D/レシオ	42.0%	49.0%	52.9%	48.8%	60.4%	69.5%	70.6%	81.0%	85.6%	88.3%
D/E ratio after taking the hybrid financing into account	ハイブリッドファイナンス考慮後のD/レシオ	-	-	-	-	53.7%	58.7%	60.6%	71.6%	76.6%	79.7%
Net D/E ratio	ネットD/レシオ	25.6%	32.4%	30.5%	31.2%	44.1%	46.3%	53.8%	65.3%	67.2%	75.6%
Current ratio	流動比率	136.5%	137.5%	144.4%	137.0%	162.2%	184.4%	186.4%	213.0%	238.3%	211.7%
Fixed ratio	固定比率	164.8%	164.4%	156.3%	151.2%	146.1%	147.1%	140.0%	126.5%	118.3%	121.1%

Total assets
総資産Net assets excluding non-controlling interests (left scale), Equity ratio (right scale)
自己資本(左目盛)、自己資本比率(右目盛)Interest-bearing debt(left scale), D/E ratio(right scale)
有利子負債(左目盛)、D/レシオ(右目盛)Current ratio
流動比率Fixed ratio
固定比率

Investment Indices (Consolidated) 投資指標 (連結)

		'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03
Earnings per share	一株当たり当期純利益(EPS)	¥156.40	¥304.14	¥355.87	¥357.29	¥351.84	¥297.18	¥343.82	¥469.12	¥457.16	¥514.00
Book-value per share	一株当たり純資産	¥1,762.97	¥1,971.66	¥2,218.17	¥2,404.32	¥2,600.82	¥2,805.09	¥3,081.07	¥3,466.86	¥3,810.21	¥4,226.17
Dividend per share	一株当たり配当金(円)	¥80	¥92	¥107	¥114	¥115	¥116	¥126	¥130	¥143	¥150
Payout ratio	配当性向	51.2%	30.2%	30.1%	31.9%	32.7%	39.0%	36.6%	27.7%	31.3%	29.2%
Price earnings ratio (Times)	株価収益率(PER)(倍)	20.24	10.51	11.52	9.85	7.61	10.91	9.31	6.64	9.90	9.61
Price book-value ratio (Times)	株価純資産倍率(PBR)(倍)	1.80	1.62	1.85	1.46	1.03	1.16	1.04	0.90	1.19	1.17

Price earnings ratio (Times)
株価収益率(PER) (倍)Price book-value ratio (Times)
株価純資産倍率 (PBR) (倍)

Operating Data 事業データ 1

Sales by Segment (Consolidated) セグメント別売上高（連結）

(¥ 100Million / 億円)												
		'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03	'26/03 Forecast 計画
Single-Family Houses	戸建住宅	3,783	3,903	3,853	3,838	4,978	5,161	7,848	8,763	9,510	11,445	12,300
Rental Housing	賃貸住宅	8,801	9,772	10,308	10,613	10,059	9,827	10,525	11,831	12,502	13,760	14,200
Condominiums	マンション	2,793	2,628	2,850	2,805	3,727	3,397	3,799	4,843	4,418	2,694	2,900
Existing Homes	住宅ストック	955	1,055	1,121	1,145	1,456	1,247	-	-	-	-	-
Commercial Facilities	商業施設	4,955	5,697	6,208	6,939	8,067	8,083	10,385	10,921	11,815	12,271	13,000
Logistics, Business & Corporate Facilities	事業施設	7,363	8,284	8,502	10,223	11,523	9,899	10,792	11,302	12,944	13,697	13,330
Environment and Energy	環境エネルギー	-	-	-	-	-	-	1,610	1,886	1,394	1,311	1,500
Other Businesses	その他	4,588	5,135	6,371	7,161	5,300	5,073	630	818	680	509	500
Adjustment	調整額	(1,311)	(1,349)	(1,256)	(1,293)	(1,311)	(1,423)	(1,197)	(1,285)	(1,238)	(1,341)	(1,730)
Total	合計	31,929	35,129	37,959	41,435	43,802	41,267	44,395	49,081	52,029	54,348	56,000

Note: 1. Sales by segment include intersegment transactions.

2. Regards to overseas business included in Other Businesses segment, we reclassified the segments according to the business content from the fiscal year ended March 31, 2020. Also, we changed the forecasts of some subsidiaries to segments according to the content of their main business.

3. The reporting segment changed from FY2022.

・Environment and Energy Business, which had been included in Other Businesses segment, changed to the reportable segment to strengthen initiatives for the segment.

・We deleted the Existing Home Business segment due to changes in the segmentation of each company included in the segment.

・For certain companies, we changed the segmentation to segments that reflect their respective value chains.

・The actual results for FY2021 are rearranged and disclosed according to the changed reporting segment classification.

4. From FY2023, Daiwa House Modular Europe changed its reporting segment from the Single-Family Houses Business to the Rental Housing Business.

The actual results for FY2022 are rearranged and disclosed according to the changed reporting segment classification.

5. In February 2024, Cosmos Initia Co., Ltd. changed from consolidated subsidiary to equitymethod affiliate company of the Company.

注: 1. 上記実績には、セグメント間の内部取引を含んでいます。

2. 2020年3月期より、「その他」セグメントに含めておりました海外事業につきましては、事業内容に沿って各セグメントに変更を行っております。

また、一部の子会社につきましても主要事業の内容に沿ったセグメントに変更を行っております。

3. 2023年3月期より、報告セグメントを変更しました。

・環境エネルギー事業への取り組みを強化するため、「その他」に含めていた「環境エネルギー事業」を独立セグメントとしました。

・「住宅ストック」事業に含めていた各社のセグメンテーションを変更したため、同セグメントは廃止しました。

・一部のグループ会社について、各々のバリューチェーンに応じたセグメントにセグメンテーションを変更しました。

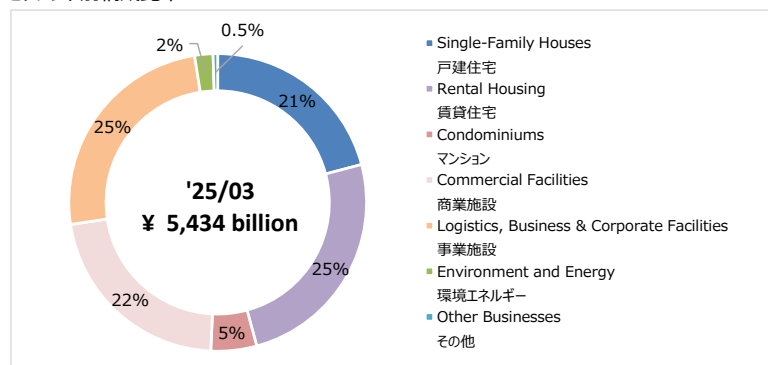
・2022年3月期の実績については変更後の報告セグメントの区分で組み替えて開示しています。

4. 2024年3月期より、Daiwa House Modular Europeの報告セグメントを戸建住宅事業から賃貸住宅事業へ変更しました。2023年3月期の実績については、変更後の報告セグメントで組み替えています。

5. 2024年2月に、株式会社コスモスインシアは連結子会社から持分法適用関連会社へ変更となりました。

Composition by business segment

セグメント別構成比率



Note: 1. Net sales composition represents sales to external customers.

2. Adjustments are included in the total but not shown on the graph. The percentage of each segment does not add up to 100%.

注: 1. 外部顧客に対する売上高の構成比を表示しています。

2. 合計値には調整額が含まれていますが、グラフ上では表示していないため、各セグメント構成比の合計値は100%にはなりません。

Operating Data 事業データ 2

Operating Income and Operating Margin by Segment (Consolidated) セグメント別営業利益・営業利益率（連結）

Operating Income

営業利益

(¥ 100Million / 億円)

		'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03	'26/03 Forecast 計画
Single-Family Houses	戸建住宅	165	192	215	199	180	218	383	465	351	698	760
Rental Housing	賃貸住宅	819	942	1,066	1,022	985	908	966	1,097	1,157	1,299	1,370
Condominiums	マンション	157	134	133	135	158	53	97	408	373	109	150
Existing Homes	住宅ストック	112	130	132	159	167	104	-	-	-	-	-
Commercial Facilities	商業施設	803	1,007	1,141	1,377	1,406	1,228	1,241	1,329	1,436	1,459	1,620
Logistics, Business & Corporate Facilities	事業施設	680	789	889	989	1,206	1,159	1,255	996	1,232	1,596	1,460
Environment and Energy	環境エネルギー	-	-	-	-	-	-	52	62	91	124	130
Other Businesses	その他	95	168	230	325	192	107	-59	54	24	28	22
Adjustment	調整額	(403)	(265)	(337)	(486)	(487)	(209)	(105)	237	(265)	147	(812)
Total	合計	2,431	3,100	3,471	3,721	3,811	3,571	3,832	4,653	4,402	5,462	4,700

Operating Margin

営業利益率

		'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03	'26/03 Forecast 計画
Single-Family Houses	戸建住宅	4.4%	4.9%	5.6%	5.2%	3.6%	4.2%	4.9%	5.3%	3.7%	6.1%	6.2%
Rental Housing	賃貸住宅	9.3%	9.6%	10.3%	9.6%	9.8%	9.2%	9.2%	9.3%	9.3%	9.4%	9.6%
Condominiums	マンション	5.7%	5.1%	4.7%	4.8%	4.3%	1.6%	2.6%	8.4%	8.5%	4.0%	5.2%
Existing Homes	住宅ストック	11.8%	12.4%	11.8%	13.9%	11.5%	8.4%	-	-	-	-	-
Commercial Facilities	商業施設	16.2%	17.7%	18.4%	19.8%	17.4%	15.2%	12.0%	12.2%	12.2%	11.9%	12.5%
Logistics, Business & Corporate Facilities	事業施設	9.2%	9.5%	10.5%	9.7%	10.5%	11.7%	11.6%	8.8%	9.5%	11.7%	11.0%
Environment and Energy	環境エネルギー	-	-	-	-	-	-	3.3%	3.3%	6.5%	9.5%	8.7%
Other Businesses	その他	2.1%	3.3%	3.6%	4.5%	3.6%	2.1%	-	6.7%	3.6%	5.6%	4.4%
Total	合計	7.6%	8.8%	9.1%	9.0%	8.7%	8.7%	8.6%	9.5%	8.5%	10.1%	8.4%

Note: 1. Sales by segment include intersegment transactions.

2. Regarding overseas business included in Other Businesses segment, we reclassified the segments according to the business content from the fiscal year ended March 31, 2020. Also, we changed the forecasts of some subsidiaries to segments according to the content of their main business.

3. The reporting segment changed from FY2022.

・Environment and Energy Business, which had been included in Other Businesses segment, changed to the reportable segment to strengthen initiatives for the segment.

・We deleted the Existing Home Business segment due to changes in the segmentation of each company included in the segment.

・For certain companies, we changed the segmentation to segments that reflect their respective value chains.

・The actual results for FY2021 are rearranged and disclosed according to the changed reporting segment classification.

4. From FY2023, Daiwa House Modular Europe changed its reporting segment from the Single-Family Houses Business to the Rental Housing Business.

The actual results for FY2022 are rearranged and disclosed according to the changed reporting segment classification.

5. In February 2024, Cosmos Initia Co., Ltd. changed from consolidated subsidiary to equitymethod affiliate company of the Company.

注: 1. 上記実績には、セグメント間の内部取引を含んでいます。

2. 2020年3月期より、「その他」セグメントに含めておりました海外事業につきましては、事業内容に沿って各セグメントに変更を行っております。

また、一部の子会社につきましても主要事業の内容に沿ったセグメントに変更を行っております。

3. 2023年3月期より、報告セグメントを変更しました。

・環境エネルギー事業への取り組みを強化するため、「その他」に含めていた「環境エネルギー事業」を独立セグメントとしました。

・「住宅ストック」事業に含めていた各社のセグメンテーションを変更したため、同セグメントは廃止しました。

・一部のグループ会社について、各々のバリューチェーンに応じたセグメントにセグメンテーションを変更しました。

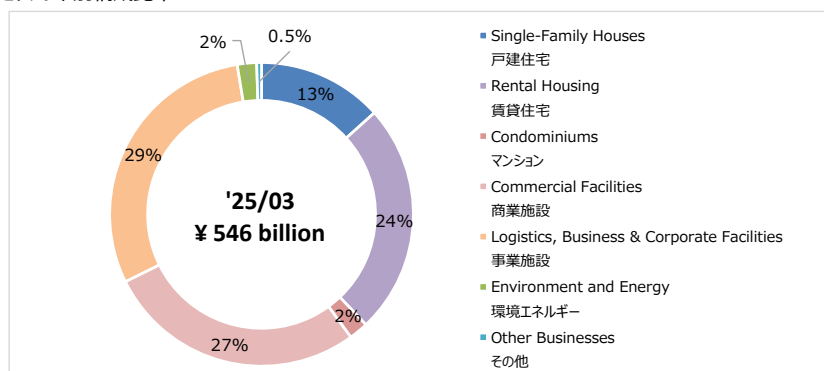
・2022年3月期の実績については変更後の報告セグメントの区分で組み替えて開示しています。

4. 2024年3月期より、Daiwa House Modular Europeの報告セグメントを戸建住宅事業から賃貸住宅事業へ変更しました。2023年3月期の実績については、変更後の報告セグメントで組み替えています。

5. 2024年2月に、株式会社コスモスインシアは連結子会社から持分法適用関連会社へ変更となりました。

Composition by business segment

セグメント別構成比率



Note: Adjustments are included in the total but not shown on the graph. The percentage of each segment does not add up to 100%.

注: 合計値には調整額が含まれていますが、グラフ上では表示していないため、各セグメント構成比の合計値は100%にはなりません。

Operating Data 事業データ 3

Performance Indicators of Major Companies in the Daiwa House Group (1)

大和ハウスグループ主要各社の経営指標 (1)

(¥ Million / 百万円)

			'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03
Daiwa House Industry Co., Ltd. (non-consolidated) 大和ハウス工業（個別）	Net sales	売上高	1,925,518	1,975,150	1,863,934	1,976,165	2,006,066	2,149,713	2,149,973
	Operating income	営業利益	240,628	250,053	226,478	240,657	231,631	244,809	282,894
	Ordinary income	経常利益	268,457	275,581	288,332	254,870	261,696	295,635	331,035
	Net income	当期純利益	182,528	196,484	182,546	165,381	205,293	244,486	250,165
	Total assets	総資産	2,856,636	3,087,824	3,320,005	3,464,449	3,876,635	4,155,476	4,294,353
	Net assets	純資産	1,253,846	1,360,805	1,466,459	1,560,626	1,677,463	1,742,474	1,789,391
	Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)	有利子負債 (リース債務除く)	526,116	769,690	941,196	942,721	1,293,543	1,494,450	1,520,759
Daiwa House Reform Co., Ltd. 大和ハウスリフォーム *1	Net sales	売上高	88,001	90,420	78,194	55,697	60,435	66,732	73,345
	Operating income	営業利益	10,264	9,043	8,247	4,006	6,268	6,823	9,096
	Ordinary income	経常利益	10,280	9,055	8,476	3,993	6,283	6,862	9,182
	Net income	当期純利益	6,431	5,952	5,358	2,730	3,793	4,432	5,905
	Total assets	総資産	44,954	48,603	41,056	30,134	36,345	44,063	51,347
	Net assets	純資産	23,323	27,346	20,483	17,000	19,975	23,454	27,808
	Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)	有利子負債 (リース債務除く)	-	-	-	-	-	-	-
Daiwa House Real Estate Co., Ltd. 大和ハウスリアルエステート *2	Net sales	売上高	42,860	53,426	44,643	45,173	47,374	49,648	50,655
	Operating income	営業利益	2,131	4,403	2,408	2,787	3,297	3,265	4,185
	Ordinary income	経常利益	2,134	4,391	2,350	2,789	3,306	3,250	4,188
	Net income	当期純利益	1,479	3,014	1,577	2,005	2,119	2,199	2,941
	Total assets	総資産	18,813	23,828	21,917	20,876	21,912	23,783	27,910
	Net assets	純資産	7,894	10,465	11,138	12,189	13,707	15,366	17,538
	Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)	有利子負債 (リース債務除く)	200	200	-	-	-	155	1,383
DesignArc Co., Ltd. デザイナーーク	Net sales	売上高	54,189	52,769	46,198	50,749	50,337	56,563	59,100
	Operating income	営業利益	1,570	1,835	2,203	3,773	4,535	3,947	6,118
	Ordinary income	経常利益	1,571	1,840	2,254	3,793	4,560	3,967	6,142
	Net income	当期純利益	203	1,251	1,291	2,484	2,986	2,747	4,338
	Total assets	総資産	42,130	43,612	35,117	36,431	35,117	38,561	42,809
	Net assets	純資産	23,894	25,043	19,031	20,986	23,214	24,906	28,259
	Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)	有利子負債 (リース債務除く)	-	-	-	-	-	-	-
Stanley Martin Holdings, LLC. スタンレー・マーチン *3	Net sales	売上高	84,766	105,026	155,691	194,631	279,528	285,658	357,146
	Operating income	営業利益	6,222	8,790	16,864	18,047	27,803	27,351	40,816
	Ordinary income	経常利益	6,150	8,785	16,679	18,129	28,050	27,770	41,341
	Net income	当期純利益	5,879	8,138	14,147	16,412	27,902	27,521	40,742
	Total assets	総資産	97,896	112,249	155,796	223,765	257,119	317,235	506,562
	Net assets	純資産	35,254	39,584	61,172	88,315	120,493	147,229	210,464
	Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)	有利子負債 (リース債務除く)	54,826	62,317	77,969	104,721	107,801	135,187	232,742
Daiwa Living Co., Ltd. 大和リビング	Net sales	売上高	94,823	97,875	99,870	230,363	619,994	641,235	675,750
	Operating income	営業利益	8,840	9,016	8,203	17,597	42,242	44,122	49,993
	Ordinary income	経常利益	9,209	9,387	9,020	18,494	43,291	45,221	56,620
	Net income	当期純利益	6,036	6,151	5,698	12,382	30,871	29,409	38,003
	Total assets	総資産	65,670	71,170	79,301	186,834	212,762	229,476	255,598
	Net assets	純資産	39,413	43,753	47,597	78,622	94,398	103,979	119,280
	Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)	有利子負債 (リース債務除く)	-	-	-	-	-	-	-
Daiwa Living Management Co., Ltd. 大和リビングマネジメント *4	Net sales	売上高	473,335	503,086	531,117	396,521	-	-	-
	Operating income	営業利益	8,340	10,680	18,133	14,870	-	-	-
	Ordinary income	経常利益	9,862	13,105	20,872	24,146	-	-	-
	Net income	当期純利益	6,868	6,953	13,681	19,860	-	-	-
	Total assets	総資産	114,258	132,569	139,419	-	-	-	-
	Net assets	純資産	23,587	26,934	13,949	-	-	-	-
	Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)	有利子負債 (リース債務除く)	-	-	-	-	-	-	-
Daiwa House Chintai Reform Co., Ltd. 大和ハウス賃貸リフォーム	Net sales	売上高	-	-	-	24,619	28,215	30,712	34,975
	Operating income	営業利益	-	-	-	2,350	2,344	2,457	3,148
	Ordinary income	経常利益	-	-	-	2,351	2,321	2,426	3,141
	Net income	当期純利益	-	-	-	1,274	1,731	1,555	2,026
	Total assets	総資産	-	-	-	14,143	14,169	17,667	17,990
	Net assets	純資産	-	-	-	5,977	7,326	8,275	9,757
	Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)	有利子負債 (リース債務除く)	-	-	-	-	-	-	-

*1. In April 2021, the rental housing renovation business of Daiwa House Reform Co., Ltd. was transferred to Daiwa House Chintai Reform Co., Ltd. through an absorption-type company split.

*2. In January 2023, Nihon Jyutaku Ryutu Co., Ltd. changed the business name to Daiwa House Real Estate Co., Ltd.

*3. Stanley Martin Holdings, LLC. became a consolidated subsidiary, February 2017.

*4. Daiwa Living Management Co., Ltd. was integrated with Daiwa Living Co., Ltd. as the surviving company in January 2022. For this reason, nine months' business results are shown.

*1. 2021年4月より、大和ハウスリフォームの賃貸住宅リフォーム事業は、吸収分割により大和ハウス賃貸リフォームに移管されました。

*2. 日本住宅流通は、2023年1月に大和ハウスリアルエステートに商号変更しました。

*3. スタンレー・マーチン社は、2017年2月より連結子会社となりました。

*4. 大和リビングマネジメントは、2022年1月に大和リビングを存続会社として経営統合されたため、9カ月分の業績を表記しております。

Operating Data 事業データ 3

Performance Indicators of Major Companies in the Daiwa House Group (2)

大和ハウスグループ主要各社の経営指標 (2)

(¥ Million / 百万円)

			'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03
Cosmos Initia Co., Ltd. コスモイニシア*1	Net sales	売上高	91,425	95,412	93,085	97,772	103,017	106,027	-
	Operating income	営業利益	5,018	5,863	2,472	4,418	4,222	5,795	-
	Ordinary income	経常利益	4,521	5,105	2,332	3,227	3,659	5,608	-
	Net income	当期純利益	3,682	3,377	1,538	1,959	4,926	3,733	-
	Total assets	総資産	122,922	139,612	135,608	137,639	145,925	156,974	-
	Net assets	純資産	27,557	30,373	31,647	33,369	38,156	41,232	-
	Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)	有利子負債 (リース債務除く)	70,820	79,987	71,455	81,915	86,047	91,618	-
Daiwa LifeNext Co., Ltd. 大和ライフネクスト	Net sales	売上高	85,294	91,945	91,134	91,409	95,720	102,249	109,061
	Operating income	営業利益	4,808	4,938	3,845	4,536	5,855	6,320	7,367
	Ordinary income	経常利益	5,081	5,202	4,465	4,822	6,227	6,720	7,525
	Net income	当期純利益	3,576	3,311	2,467	2,768	4,228	4,573	5,134
	Total assets	総資産	45,058	48,191	49,715	52,511	56,037	60,816	68,622
	Net assets	純資産	28,762	30,878	32,196	34,061	37,262	40,418	43,828
	Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)	有利子負債 (リース債務除く)	-	-	-	-	-	-	4,900
Daiwa Lease Co., Ltd. 大和リース	Net sales	売上高	212,096	221,547	227,953	223,931	227,417	226,938	249,193
	Operating income	営業利益	18,643	19,620	23,143	25,153	28,111	24,620	33,375
	Ordinary income	経常利益	18,515	19,398	22,775	25,639	28,239	24,642	32,809
	Net income	当期純利益	12,061	12,417	13,709	17,096	19,443	16,871	16,858
	Total assets	総資産	478,804	510,158	435,322	445,653	448,934	486,922	508,709
	Net assets	純資産	154,920	163,556	173,564	187,446	201,803	213,575	224,525
	Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)	有利子負債 (リース債務除く)	72,500	102,977	92,500	86,500	89,277	118,528	108,500
Daiwa House Realty Mgt. Co., Ltd. 大和ハウスリアルティマネジメント*2	Net sales	売上高	-	-	-	141,583	216,401	237,393	256,793
	Operating income	営業利益	-	-	-	11,564	21,726	29,592	37,941
	Ordinary income	経常利益	-	-	-	12,902	22,909	28,645	35,463
	Net income	当期純利益	-	-	-	8,076	12,887	17,824	23,967
	Total assets	総資産	-	-	-	409,952	425,856	450,340	484,763
	Net assets	純資産	-	-	-	95,814	106,198	119,487	137,213
	Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)	有利子負債 (リース債務除く)	-	-	-	17,100	20,700	29,500	36,000
Daiwa Information Service Co., Ltd. 大和情報サービス*2	Net sales	売上高	76,202	82,174	88,993	-	-	-	-
	Operating income	営業利益	8,861	9,440	10,273	-	-	-	-
	Ordinary income	経常利益	9,558	9,835	10,345	-	-	-	-
	Net income	当期純利益	5,420	6,153	6,640	-	-	-	-
	Total assets	総資産	171,340	180,762	199,382	-	-	-	-
	Net assets	純資産	29,680	34,207	39,001	-	-	-	-
	Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)	有利子負債 (リース債務除く)	4,530	4,800	3,200	-	-	-	-
Daiwa Royal Co., Ltd. ダイワロイヤル*2	Net sales	売上高	88,027	96,538	79,790	-	-	-	-
	Operating income	営業利益	15,564	14,116	-192	-	-	-	-
	Ordinary income	経常利益	15,559	13,896	460	-	-	-	-
	Net income	当期純利益	9,882	8,959	-235	-	-	-	-
	Total assets	総資産	170,263	191,822	202,679	-	-	-	-
	Net assets	純資産	44,619	50,614	49,438	-	-	-	-
	Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)	有利子負債 (リース債務除く)	8,300	5,300	9,500	-	-	-	-
Royal Home Center Co., Ltd. ロイヤルホームセンター	Net sales	売上高	88,497	88,884	91,853	83,639	81,849	81,755	82,305
	Operating income	営業利益	2,055	1,897	4,463	4,090	4,525	3,141	4,018
	Ordinary income	経常利益	2,156	1,948	4,640	4,535	4,788	3,281	4,181
	Net income	当期純利益	1,356	873	3,728	4,291	3,104	1,845	2,750
	Total assets	総資産	60,810	68,761	71,070	71,608	72,653	74,240	73,380
	Net assets	純資産	29,098	29,972	33,700	37,995	41,099	42,945	44,924
	Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)	有利子負債 (リース債務除く)	11,500	18,900	17,400	15,900	15,600	15,300	13,000

*1 In February 2024, Cosmos Initia Co., Ltd. changed from consolidated subsidiary to equitymethod affiliate company of the Company.

*2 In October 2021, Daiwa Information Service Co., Ltd. merged with Daiwa Royal Co., Ltd. and the business name changed to Daiwa House Realty Mgt. Co., Ltd.

*1 2024年2月に、株式会社コスモイニシアは連結子会社から持分法適用関連会社へ変更となりました。

*2 大和情報サービス株式会社は、ダイワロイヤル株式会社と2021年10月に経営統合し、商号が大和ハウスリアルティマネジメント株式会社となりました。

Operating Data 事業データ 3

Performance Indicators of Major Companies in the Daiwa House Group (3)

大和ハウスグループ主要各社の経営指標 (3)

(¥ Million / 百万円)

			'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03
Fujita Corporation (Non-Consolidated) フジタ (個別)	Net sales	売上高	509,751	520,802	379,240	419,487	521,451	528,998	499,852
	Operating income	営業利益	21,898	9,886	12,206	13,235	15,385	18,892	19,048
	Ordinary income	経常利益	22,004	8,561	8,866	13,577	14,784	20,272	20,141
	Net income	当期純利益	15,293	6,013	5,579	-385	8,737	11,382	14,456
	Total assets	総資産	396,232	382,871	385,590	418,350	490,155	491,438	525,278
	Net assets	純資産	91,850	90,683	95,143	92,594	101,434	110,951	120,250
	Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)	有利子負債 (リース債務除く)	15,854	46,752	66,402	73,705	109,186	98,914	118,461
Daiwa Logistics Co., Ltd. 大和物流	Net sales	売上高	56,301	59,574	55,900	59,211	62,932	67,242	70,307
	Operating income	営業利益	3,549	5,247	6,139	6,445	7,965	7,800	9,377
	Ordinary income	経常利益	3,622	5,264	6,184	6,395	7,970	7,880	9,360
	Net income	当期純利益	2,178	3,507	4,148	5,269	5,448	5,547	5,791
	Total assets	総資産	53,330	62,060	72,542	77,755	82,209	87,365	85,223
	Net assets	純資産	25,837	28,634	31,690	35,680	39,522	43,570	47,308
	Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)	有利子負債 (リース債務除く)	2,900	3,500	7,000	6,800	9,200	8,000	2,700
Daiwa Resort Co., Ltd. 大和リゾート*	Net sales	売上高	47,299	46,252	17,499	18,820	34,916	9,164	-
	Operating income	営業利益	670	-175	-9,666	-7,532	2,019	110	-
	Ordinary income	経常利益	743	-63	-7,721	-5,672	1,928	70	-
	Net income	当期純利益	342	-1,008	-13,314	-6,990	1,754	188	-
	Total assets	総資産	52,722	49,384	36,119	32,070	34,592	-	-
	Net assets	純資産	27,912	26,899	11,840	4,853	6,608	-	-
	Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)	有利子負債 (リース債務除く)	4,700	4,700	12,700	18,200	20,700	-	-
Daiwa House Industry Co., Ltd. (Consolidated) 大和ハウス工業 (連結)	Net sales	売上高	4,143,505	4,380,209	4,126,769	4,439,536	4,908,199	5,202,919	5,434,819
	Operating income	営業利益	372,195	381,114	357,121	383,256	465,370	440,210	546,279
	Ordinary income	経常利益	359,462	367,669	337,830	376,246	456,012	427,548	515,985
	Net income	当期純利益	237,439	233,603	201,336	228,958	308,399	298,752	325,058
	Total assets	総資産	4,334,037	4,627,388	5,053,052	5,521,662	6,142,067	6,533,721	7,049,323
	Net assets	純資産	1,643,717	1,773,388	1,893,504	2,111,385	2,388,914	2,523,762	2,716,745
	Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)	有利子負債 (リース債務除く)	778,546	1,043,478	1,274,886	1,425,407	1,849,481	2,087,838	2,309,077
Parent company's share of the Group total (Times) 連率倍率 (倍)	Net sales	売上高	2.15	2.22	2.21	2.25	2.45	2.42	2.53
	Operating income	営業利益	1.55	1.52	1.58	1.59	2.01	1.80	1.93
	Ordinary income	経常利益	1.34	1.33	1.17	1.48	1.74	1.45	1.56
	Net income	当期純利益	1.30	1.19	1.07	1.36	1.50	1.22	1.30

* In July 2023, we completed the transfer of all shares of our consolidated subsidiary Daiwa Resort Co., Ltd., loan receivables to Daiwa Resort, and Royton Sapporo, a hotel owned by our Company and operated by Daiwa Resort.

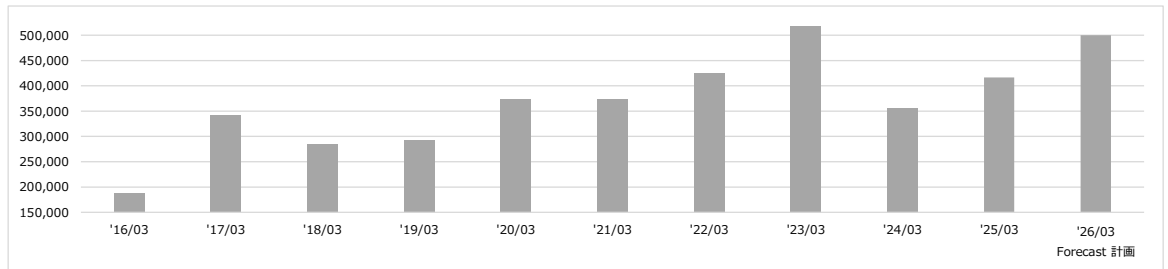
* 2023年7月に連結子会社大和リゾート株式会社の全株式、同社に対しての貸付債権及び当社が保有し、同社が運営する「ロイトン札幌」の譲渡が完了しました。

Operating Data 事業データ 4

Capital Investments (Consolidated) 設備投資額 (連結)

(¥ Million / 百万円)												
		'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03	'26/03 Forecast 計画
Single-Family Houses	戸建住宅	6,216	8,509	7,594	4,353	5,835	4,895	20,689	22,191	9,028	13,686	14,000
Rental Housing	賃貸住宅	19,910	37,554	30,025	31,987	30,585	30,258	29,283	38,548	48,128	48,709	24,000
Condominiums	マンション	3,330	6,184	5,091	5,427	15,469	12,852	12,048	8,988	4,960	8,236	20,000
Existing Homes	住宅ストック	70	146	143	63	642	229	-	-	-	-	-
Commercial Facilities	商業施設	31,647	61,701	58,455	79,482	113,440	56,871	131,257	151,009	125,889	119,878	170,000
Logistics, Business & Corporate Facilities	事業施設	100,246	164,137	131,180	106,272	173,765	234,821	220,301	289,527	153,188	209,197	235,000
Environment and Energy	環境エネルギー	-	-	-	-	-	-	4,670	2,227	2,351	4,199	5,000
Other Businesses	その他	28,307	62,985	52,299	66,474	34,121	29,957	1,109	1,427	7,606	6,804	2,000
Adjustment	調整額	(1,416)	437	(199)	(908)	(0)	3,016	6,445	4,222	4,628	5,831	30,000
Total	合計	188,312	341,656	284,590	293,151	373,851	372,904	425,807	518,143	355,780	416,543	500,000

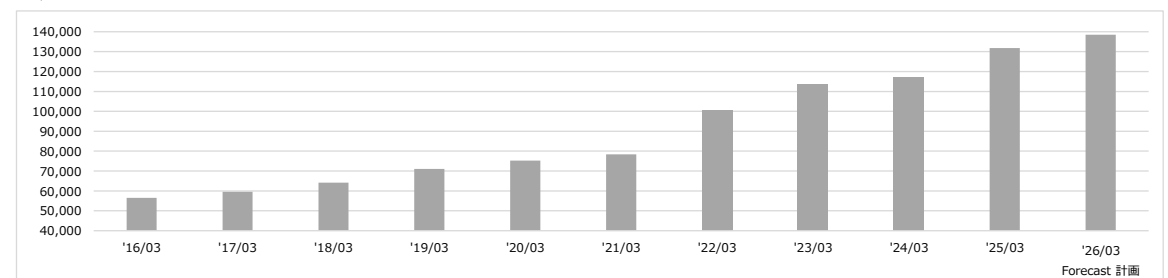
(¥ Million / 百万円)



Depreciation (Consolidated) 減価償却費 (連結)

(¥ Million / 百万円)												
		'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03	'26/03 Forecast 計画
Single-Family Houses	戸建住宅	3,572	3,860	3,494	3,527	5,671	4,576	10,312	10,915	10,479	11,858	11,000
Rental Housing	賃貸住宅	7,816	8,636	8,994	8,801	9,609	9,158	10,619	15,702	18,105	21,763	23,400
Condominiums	マンション	1,789	2,112	1,717	1,947	2,012	2,575	2,794	3,194	3,274	3,322	3,600
Existing Homes	住宅ストック	155	135	146	102	188	216	-	-	-	-	-
Commercial Facilities	商業施設	16,407	17,469	19,306	21,031	29,035	31,936	53,357	54,820	55,201	62,134	66,800
Logistics, Business & Corporate Facilities	事業施設	8,333	9,348	11,057	13,958	14,047	14,393	15,987	22,118	23,957	26,541	27,200
Environment and Energy	環境エネルギー	-	-	-	-	-	-	3,591	3,048	3,139	3,088	3,500
Other Businesses	その他	17,261	16,985	18,255	20,395	13,532	14,551	1,872	1,730	1,197	1,002	1,000
Adjustment	調整額	1,180	1,049	1,190	1,256	1,109	995	98,534	1,935	1,849	2,075	2,000
Total	合計	56,515	59,597	64,163	71,020	75,207	78,403	100,328	113,464	117,204	131,786	138,500

(¥ Million / 百万円)



Note: 1. Regarding to overseas business included in Other Businesses segment, we reclassified the segments according to the business content from the fiscal year ended March 31, 2020. Also, we changed the forecasts of some subsidiaries to segments according to the content of their main business.

2. The reporting segment changed from FY2022.

・Environment and Energy Business, which had been included in Other Businesses segment, changed to the reportable segment to strengthen initiatives for the segment.

・We deleted the Existing Home Business segment due to changes in the segmentation of each company included in the segment.

・For certain companies, we changed the segmentation to segments that reflect their respective value chains.

・The actual results for FY2021 are rearranged and disclosed according to the changed reporting segment classification.

3. From FY2023, Daiwa House Modular Europe changed its reporting segment from the Single-Family Houses Business to the Rental Housing Business.

The actual results for FY2022 are rearranged and disclosed according to the changed reporting segment classification.

4. In February 2024, Cosmos Initia Co., Ltd. changed from consolidated subsidiary to equity method affiliate company of the Company.

注: 1. 2020年3月期より、「その他」セグメントに含めておりました海外事業につきましては、事業内容に沿って各セグメントに変更を行っております。

また、一部の子会社につきましても主要事業の内容に沿ったセグメントに変更を行っております。

2. 2023年3月期より、報告セグメントを変更しました。

・環境エネルギー事業への取り組みを強化するため、「その他」に含めていた「環境エネルギー事業」を独立セグメントとしました。

・「住宅ストック」事業に含めていた各社のセグメンテーションを変更したため、同セグメントは廃止しました。

・一部のグループ会社について、各々のバリューチェーンに応じたセグメントにセグメンテーションを変更しました。

・2022年3月期の実績については変更後の報告セグメントの区分で組み替えて開示しています。

3. 2024年3月期より、Daiwa House Modular Europeの報告セグメントを戸建住宅事業から賃貸住宅事業へ変更しました。2023年3月期の実績については、変更後の報告セグメントで組み替えています。

4. 2024年2月に、株式会社コスモイニシアは連結子会社から持分法適用関連会社へ変更となりました。

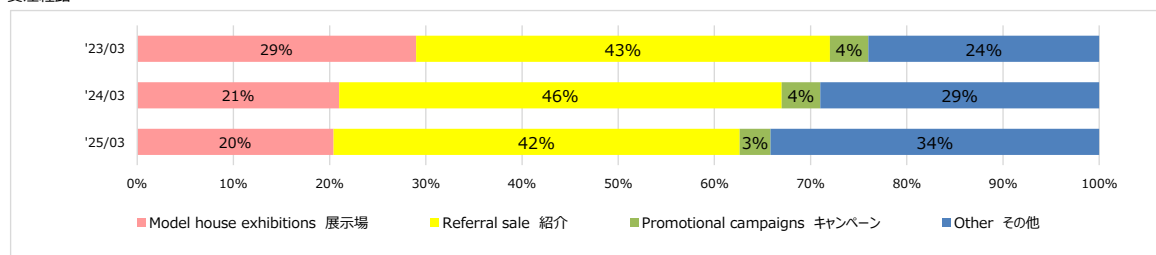
Reference Materials 参考データ 1

Single-Family Houses Business 戸建住宅事業

		(Units / 戸)									
		'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03
Sales of Single-family houses (Domestic)	住宅販売戸数（国内）	9,332	9,286	9,227	8,716	7,983	7,019	6,760	5,762	5,184	5,067
Custom-built houses	戸建住宅	6,999	7,106	6,907	6,524	5,917	5,178	5,164	4,191	3,424	2,810
Houses in housing development projects	分譲住宅	2,333	2,180	2,320	2,192	2,066	1,841	1,596	1,571	1,760	2,257
		'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03
Number of model house exhibitions	住宅展示場数	246	240	239	244	229	206	197	167	158	143
Number of family groups visiting	住宅展示場来場者数（組）	64,642	67,602	65,307	68,402	60,088	40,591	32,929	28,733	23,180	19,577
Average number of family group visits per single model house exhibition	1 展示場当たり住宅展示場来場者数（組）	263	282	273	280	262	197	167	172	147	137
Number of MACHINAKA-xevo	まちなかジーヴォ展示場数										
Display homes completed	完成済	143	126	119	107	136	129	114	128	121	85
Works in process	仕掛中	49	55	56	43	44	43	54	55	31	27
Average sales per unit	一戸当たりの平均売上金額（ ¥ Million / 百万円）										
Custom-built houses	戸建住宅	33.7	34.3	35.9	37.3	39.6	39.6	41.0	45.1	49.0	54.8
Steel-frame	鉄 骨	33.6	34.4	36	37.3	39.7	39.6	40.9	45.2	49.1	54.1
Wood-frame	木 造	35.3	32.5	34.6	35.9	38.4	41.0	43.0	44.4	48.7	63.3
Housing development	分譲住宅	24.5	25.3	24.0	24.3	22.4	23.1	24.2	24.6	24.7	25.2
Steel-frame	鉄 骨	24.5	25.6	24.4	24.7	22.2	23.1	24.0	24.5	24.5	25.1
Wood-frame	木 造	24.2	22.7	20.8	21.8	24.7	22.7	28.3	29.9	33.4	27.2
Average area per unit	一戸当たりの平均売上面積（㎡）										
Custom-built houses	戸建住宅	131.9	132.7	134.1	135.7	137.8	135.0	138.4	144.3	138.6	141.5
Steel-frame	鉄 骨	131.7	132.9	134.1	135.9	138.0	134.9	138.0	144.1	139.2	140.8
Wood-frame	木 造	136.2	129.6	133.7	132.8	135.2	136.7	144.6	148.6	131.1	149.4
Housing development	分譲住宅	110.4	103.3	103.3	106.6	97.3	104.9	105.0	101.9	103.9	102.2
Steel-frame	鉄 骨	110.2	104.4	104.5	108.4	96.4	104.8	104.8	101.7	103.7	102.0
Wood-frame	木 造	113.2	93.6	94.2	95.5	107.7	105.8	110.6	111.4	116.0	105.1
Percentage of reconstruction	建替比率（建替＋住替）	25%	24%	23%	25%	22%	21%	21%	23%	21%	18%

Order receipt channels

受注経路



											(Units / 戸)
		'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03
Sales of Single-family houses (Overseas)	住宅販売戸数（海外）	-	-	973	2,621	2,875	4,184	4,857	6,332	6,971	7,469
USA	内、アメリカ	-	-	973	1,481	1,804	3,449	4,476	6,010	6,568	7,095

Reference Materials 参考データ 2

Rental Housing Business 賃貸住宅事業

		'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03
Sales of rental housing	賃貸住宅販売戸数 (Units / 戸)	38,903	43,428	40,254	37,905	33,502	29,488	31,202	32,224	29,841	25,668
		'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03
Average sales per unit	一戸当たりの平均売上金額 (¥ Million / 百万円)										
Rental housing	賃貸住宅	11.6	11.4	12.0	12.4	12.3	12.4	12.0	12.5	14.5	16.7
Steel-frame (low-rise)	低層	11.3	11.1	11.6	12.0	11.7	11.6	11.6	12.3	14.2	16.3
Steel-frame (high and mid-rise)	中高層	15.2	16.6	17.8	18.1	20.2	19.8	16.7	14.8	18.0	19.3
Average area per unit	一戸当たりの平均売上面積 (㎡)										
Rental housing	賃貸住宅	52.3	50.5	51.5	52.0	49.9	50.4	47.6	49.2	50.4	52.0
Steel-frame (low-rise)	低層	52.1	50.1	51.0	51.5	48.7	48.1	47.3	48.7	50.0	51.6
Steel-frame (high and mid-rise)	中高層	54.2	56.7	57.4	58.7	67.2	73.2	50.2	54.5	54.1	54.4

Number of rental housing units managed and occupancy rates

賃貸住宅管理戸数の推移			'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03
Daiwa Living Co., Ltd. 大和リビング *1	Rental housing units managed	賃貸住宅管理戸数	452,401	490,145	522,118	550,214	572,499	587,899	605,435	623,830	657,297	674,054
	Occupancy rates	入居率	97.5%	97.2%	97.3%	96.9%	97.5%	98.2%	98.1%	97.9%	97.2%	97.4%
Daiwa House Real Estate Co., Ltd. 大和ハウスリアルエステート *2	Rental housing units managed	賃貸住宅管理戸数	18,941	20,063	21,006	22,024	22,683	23,975	25,120	26,061	27,163	28,805
	Occupancy rates	入居率	95.3%	95.1%	95.8%	96.8%	97.9%	98.1%	98.6%	97.2%	98.1%	96.8%
Total 合計	Rental housing units managed	賃貸住宅管理戸数	471,342	510,208	543,124	572,238	595,182	611,874	630,555	649,891	684,460	702,859
	Lump-sum contracted units (occupancy guarantee)	一括借上(入居保証)戸数	433,628	471,845	505,313	531,356	552,625	568,679	585,000	601,571	618,659	634,036
	Occupancy rates	入居率	97.4%	97.1%	97.3%	96.9%	97.6%	98.2%	98.2%	97.8%	97.2%	97.4%

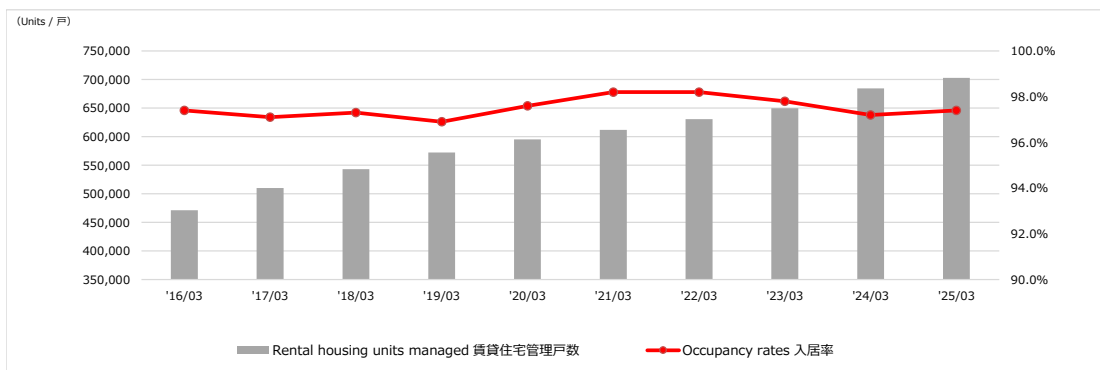
*1. Daiwa Living Management Co., Ltd. was integrated with Daiwa Living Co., Ltd. as the surviving company in January 2022.

*2. In January 2023, Nihon Jyutaku Ryutu Co., Ltd. changed the business name to Daiwa House Real Estate Co., Ltd.

*1. 大和リビングマネジメントは、2022年1月に大和リビングを存続会社として経営統合されました。

*2. 日本住宅流通は、2023年1月に大和ハウスリアルエステートに商号変更しました。

Rental housing units managed (left scale), Occupancy rates (right scale)
賃貸住宅管理戸数(左目盛)、入居率(右目盛)



Reference Materials 参考データ 3

Condominiums Business マンション事業

Sales (Non-Consolidated)

売上高の状況 (個別)			(m, ¥ Million / 百万円)									
			'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03
Hokkaido 北海道	Units	戸数	285	131	145	24	121	109	340	232	343	234
	Sales amount	売上金額	10,810	5,532	6,251	963	9,929	3,985	15,038	10,768	20,999	15,961
	Average sales per unit	平均売上金額	37.9	42.3	43.2	40.1	40.2	34.2	44.2	43.3	61.3	68.2
	Floor space(m ²)	専有面積(m ²)	22,774	11,249	11,378	1,936	8,925	6,502	24,561	17,275	25,349	17,326
	Average floor space per unit(m ²)	平均専有面積(m ²)	79.9	86.0	78.7	80.7	74.0	59.7	72.2	74.5	74.0	74.0
Tohoku 東北	Units	戸数	64	16	83	44	2	64	145	82	129	146
	Sales amount	売上金額	2,306	554	5,148	2,022	71	2,198	6,237	3,651	5,064	5,010
	Average sales per unit	平均売上金額	36.0	34.6	62.0	46.0	35.5	34.3	43.0	44.5	39.3	34.3
	Floor space(m ²)	専有面積(m ²)	5,047	1,533	6,694	3,376	169	4,968	11,325	6,623	10,223	10,860
	Average floor space per unit(m ²)	平均専有面積(m ²)	78.9	95.8	80.7	76.7	84.5	77.6	78.1	80.8	79.3	74.3
Kanto 関東	Units	戸数	1,118	949	749	829	1,116	1,676	1,611	1,107	699	680
	Sales amount	売上金額	57,576	49,174	47,761	49,797	78,556	88,636	86,483	67,255	43,904	50,191
	Average sales per unit	平均売上金額	51.5	51.8	63.7	60.0	54.7	52.9	52.7	58.4	61.2	73.9
	Floor space(m ²)	専有面積(m ²)	81,593	70,561	54,190	63,544	80,661	119,135	106,891	71,481	48,054	50,199
	Average floor space per unit(m ²)	平均専有面積(m ²)	73.0	74.4	72.3	76.6	72.3	71.1	66.4	64.6	68.8	73.9
Chubu 中部	Units	戸数	347	425	372	141	380	234	174	251	289	135
	Sales amount	売上金額	15,105	17,613	14,970	5,663	16,938	8,759	6,676	14,625	14,054	6,176
	Average sales per unit	平均売上金額	43.5	41.4	40.2	40.2	44.6	37.4	38.3	57.5	48.6	45.9
	Floor space(m ²)	専有面積(m ²)	28,440	34,066	30,131	11,077	30,474	18,223	13,361	20,435	21,776	10,301
	Average floor space per unit(m ²)	平均専有面積(m ²)	82.0	80.2	81.0	78.6	80.2	77.9	76.7	81.3	75.3	76.5
Kinki 近畿	Units	戸数	465	506	480	318	484	307	390	604	550	170
	Sales amount	売上金額	20,144	27,191	26,988	14,706	26,278	13,573	17,893	34,135	37,169	10,591
	Average sales per unit	平均売上金額	43.3	53.7	56.2	46.3	54.3	43.2	45.9	56.5	67.6	56.5
	Floor space(m ²)	専有面積(m ²)	34,904	38,819	35,303	22,783	35,120	21,331	26,701	42,777	39,726	11,451
	Average floor space per unit(m ²)	平均専有面積(m ²)	75.1	76.7	73.5	71.7	72.6	69.5	68.5	70.8	72.3	67.3
Chushikoku 中四国	Units	戸数	30	8	—	46	21	16	—	67	162	62
	Sales amount	売上金額	1,816	582	—	2,071	804	557	—	3,135	7,273	2,537
	Average sales per unit	平均売上金額	60.5	72.8	—	45.0	38.3	34.8	—	46.9	44.8	41.2
	Floor space(m ²)	専有面積(m ²)	2,552	805	—	3,468	1,505	1,128	—	4,958	12,598	4,620
	Average floor space per unit(m ²)	平均専有面積(m ²)	85.1	100.6	—	75.4	71.7	70.5	—	74.2	77.7	75.0
Kyushu 九州	Units	戸数	663	176	331	387	94	78	136	233	257	78
	Sales amount	売上金額	23,413	6,370	13,132	24,385	4,168	2,759	6,146	12,715	16,994	5,255
	Average sales per unit	平均売上金額	35.3	36.1	39.7	62.9	44.5	30.4	45.2	54.5	66.3	67.4
	Floor space(m ²)	専有面積(m ²)	52,784	12,689	25,783	31,523	7,127	4,219	9,105	17,402	19,432	6,116
	Average floor space per unit(m ²)	平均専有面積(m ²)	79.6	72.0	78.0	81.4	76.1	53.8	67.0	74.5	75.8	78.4
Total 合計	Units	戸数	2,972	2,211	2,160	1,789	2,218	2,484	2,796	2,576	2,428	1,504
	Sales amount	売上金額	131,320	107,108	114,921	99,902	138,064	122,207	140,059	148,302	147,734	97,339
	Average sales per unit	平均売上金額	44.2	48.4	53.2	55.8	52.1	48.8	49.0	56.2	60.4	64.1
	Floor space(m ²)	専有面積(m ²)	228,098	169,725	163,483	137,712	163,984	175,509	191,947	180,951	177,162	110,876
	Average floor space per unit(m ²)	平均専有面積(m ²)	76.7	76.8	75.7	77.0	73.9	70.7	68.7	70.2	73.0	73.7

Number of condominium units managed

分譲型マンション管理戸数			'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03
Daiwa LifeNext Co., Ltd. 大和ライフネクスト	Number of managed units	管理戸数	249,017	256,347	263,064	265,512	273,011	275,140	275,846	276,473	280,367	285,173
	Number of managed buildings entrusted by HOAs	管理組合からの受託棟数	4,047	4,153	4,236	4,256	4,335	4,386	4,373	4,373	4,413	4,465
Global Community Co., Ltd. グローバルコミュニティ	Number of managed units	管理戸数	83,282	85,358	89,962	95,107	98,513	101,028	101,901	103,376	105,244	107,568
	Number of managed buildings entrusted by HOAs	管理組合からの受託棟数	1,882	2,018	2,096	2,210	2,290	2,341	2,361	2,384	2,414	2,451
Daiwa LifeLink Co., Ltd. 大和ライフリンク*1	Number of managed units	管理戸数	—	—	—	—	—	—	—	—	—	22,272
	Number of managed buildings entrusted by HOAs	管理組合からの受託棟数	—	—	—	—	—	—	—	—	—	370
Total 合計	Number of managed units	管理戸数	332,299	341,705	353,026	360,619	371,524	376,168	377,747	379,849	385,611	415,013
	Number of managed buildings entrusted by HOAs	管理組合からの受託棟数	5,929	6,171	6,332	6,466	6,625	6,727	6,734	6,757	6,827	7,286

* Daiwa LifeLink Co., Ltd. became a consolidated subsidiary, in April 2024.

* 大和ライフリンク社は2024年4月に連結子会社となりました。

Reference Materials 参考データ 4

Commercial Facilities Business 商業施設事業 (1)

Subleasing areas of commercial facilities			'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03
転貸建物面積の推移												
Daiwa Lease Co., Ltd. 大和リース	Total leasing floor space(mi)	貸付可能面積(mi)	1,812,807	1,857,193	1,914,656	1,959,890	2,035,502	2,015,547	2,020,104	1,999,383	2,009,034	1,989,499
	Leasing floor space occupied(mi)	入居賃貸面積(mi)	1,794,208	1,835,597	1,892,830	1,936,155	2,004,770	1,978,437	1,989,148	1,971,878	1,976,584	1,950,382
	Tenants	テナント数	2,981	3,104	3,243	3,372	3,646	3,617	3,725	3,807	3,912	3,944
	Occupancy rates	入居率	99.0%	98.8%	98.9%	98.8%	98.5%	98.2%	98.5%	98.6%	98.4%	98.0%
Daiwa House Realty Mgt. Co., Ltd. 大和ハウスリアルティマネジメント	Total leasing floor space(mi)	貸付可能面積(mi)	-	-	-	-	-	-	4,611,634	4,796,316	4,794,352	4,978,132
	Leasing floor space occupied(mi)	入居賃貸面積(mi)	-	-	-	-	-	-	4,575,154	4,770,968	4,773,652	4,961,731
	Tenants	テナント数	-	-	-	-	-	-	8,091	8,098	8,067	8,078
	Occupancy rates	入居率	-	-	-	-	-	-	99.2%	99.5%	99.6%	99.7%
Daiwa Information Service Co., Ltd. 大和情報サービス	Total leasing floor space(mi)	貸付可能面積(mi)	1,747,872	1,900,896	2,149,198	2,309,375	2,515,900	2,589,264	-	-	-	-
	Leasing floor space occupied(mi)	入居賃貸面積(mi)	1,740,654	1,894,110	2,140,286	2,299,191	2,504,555	2,577,704	-	-	-	-
	Tenants	テナント数	3,115	3,387	3,861	4,119	4,383	4,530	-	-	-	-
	Occupancy rates	入居率	99.6%	99.6%	99.6%	99.6%	99.5%	99.6%	-	-	-	-
Daiwa Royal Co., Ltd. ダイワロイヤル	Total leasing floor space(mi)	貸付可能面積(mi)	1,581,442	1,681,892	1,766,928	1,826,327	1,861,894	1,956,476	-	-	-	-
	Leasing floor space occupied(mi)	入居賃貸面積(mi)	1,568,503	1,666,314	1,743,771	1,803,217	1,837,568	1,926,246	-	-	-	-
	Tenants	テナント数	2,714	2,828	2,971	3,119	3,191	3,352	-	-	-	-
	Occupancy rates	入居率	99.2%	99.1%	98.7%	98.7%	98.7%	98.5%	-	-	-	-
Total 合計	Total leasing floor space(mi)	貸付可能面積(mi)	5,142,121	5,439,981	5,830,782	6,095,592	6,413,296	6,561,286	6,631,738	6,795,700	6,803,385	6,967,630
	Leasing floor space occupied(mi)	入居賃貸面積(mi)	5,103,365	5,396,021	5,776,887	6,038,563	6,346,893	6,482,387	6,564,301	6,742,846	6,750,236	6,912,113
	Tenants	テナント数	8,810	9,319	10,075	10,610	11,220	11,499	11,816	11,905	11,979	12,022
	Occupancy rates	入居率	99.2%	99.2%	99.1%	99.1%	99.0%	98.8%	99.0%	99.2%	99.2%	99.2%
Management of owned commercial facilities												
自社保有商業施設の運営状況			'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03
Daiwa House Industry Co., Ltd. (non-consolidated) 大和ハウス工業 (個別)	Total leasing floor space(mi)	貸付可能面積(mi)	299,483	296,331	326,505	279,686	351,854	310,274	332,456	368,033	356,222	365,960
	Leasing floor space occupied(mi)	入居賃貸面積(mi)	295,772	288,351	322,345	272,768	337,144	284,170	305,606	341,193	327,542	342,874
	Tenants	テナント数	722	719	768	610	812	650	691	712	668	531
	Occupancy rates	入居率	98.8%	97.3%	98.7%	97.5%	95.8%	91.6%	91.9%	92.7%	91.9%	93.7%

Note: 1. Occupancy rates = (Leasing floor space occupied) / (Total leasing floor space)

2. In October 2021, Daiwa Information Service Co., Ltd. merged with Daiwa Royal Co., Ltd. and the business name changed to Daiwa House Realty Mgt. Co., Ltd.

注: 1. 入居率 = (入居面積) / (貸付可能面積)

2. 大和情報サービス株式会社は、ダイワロイヤル株式会社と2021年10月に経営統合し、商号が大和ハウスリアルティマネジメント株式会社となりました。

Reference Materials 参考データ 5

Commercial Facilities Business 商業施設事業 (2)

City-Center hotels 都市型ホテル			'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03
Number of hotels	ホテル数		46	52	54	72	91	92	102	117	116	88
Number of rooms	客室数		10,150	11,398	11,548	14,444	17,068	17,585	18,872	20,802	19,779	18,048
Daiwa Roynet Hotels (Daiwa House Realty Mgt. Co., Ltd.) ダイワロイネットホテル (大和ハウスリアルティマネジメント)	Occupancy rates	客室稼働率	87.2%	88.6%	91.5%	91.8%	87.4%	33.9%	55.7%	83.9%	87.8%	88.5%
	Number of hotels	ホテル数	42	45	46	52	59	62	75	79	76	76
	Number of rooms	客室数	9,012	9,621	9,732	11,226	12,543	13,115	15,918	16,902	16,209	16,165
Daiwa Royal Hotel City (Daiwa House Realty Mgt. Co., Ltd.) ダイワロイヤルホテルシティ (大和ハウスリアルティマネジメント) *1	Number of hotels	ホテル数	-	-	-	4	7	8	-	-	-	-
	Number of rooms	客室数	-	-	-	891	1,527	1,754	-	-	-	-
OSAKA DAI-ICHI HOTEL (Osaka Marubiru Co., Ltd.) 大阪第一ホテル (大和マルビル)	Number of hotels	ホテル数	1	1	1	1	1	1	1	1	-	-
	Number of rooms	客室数	460	460	460	460	460	460	460	460	-	-
La' gent Inn (Daiwa House Industry Co., Ltd.) ラ・ジェント・イン (大和ハウス工業) *2	Number of hotels	ホテル数	2	2	2	2	2	2	2	2	1	-
	Number of rooms	客室数	386	386	385	385	385	385	385	385	160	-
La' gent Hotel (Daiwa House Industry Co., Ltd.) ラ・ジェント・ホテル (大和ハウス工業) *2	Number of hotels	ホテル数	-	3	3	4	5	5	5	6	7	6
	Number of rooms	客室数	-	639	639	827	965	965	965	1,124	1,296	1,035
MIMARU (Cosmos Initia Co., Ltd.) MIMARU (コスモスインシア) *3	Number of hotels	ホテル数	-	-	1	8	15	20	17	25	27	-
	Number of rooms	客室数	-	-	40	361	760	555	793	1,319	1,434	-
THE STAY OSAKA shinsaibashi etc. (Daiwa LifeNext Co., Ltd.) THE STAY OSAKA 心斎橋 他 (大和ライフネクスト) *3	Number of hotels	ホテル数	-	-	-	-	1	2	2	4	5	6
	Number of rooms	客室数	-	-	-	-	134	351	351	612	680	848

*Note: 1. 8 hotels of Daiwa Royal Hotel City are included in "Daiwa Roynet Hotels" from FY2021 due to rebranding in October 2021.

2. La' gent Inn and La' gent Hotel are included in the Rental Housing Business.

3. MIMARU and THE STAY OSAKA shinsaibashi are included in the Condominiums Business. In February 2024, Cosmos Initia Co., Ltd. changed from consolidated subsidiary to equitymethod affiliate company of the Company.

*注: 1. 2021年10月のリブランドに伴い、ダイワロイヤルホテルシティのホテル8施設は22/03期より「ダイワロイネットホテル」に合算表記しております。

2. ラ・ジェント・インとラ・ジェント・ホテルは賃貸住宅事業に含まれます。

3. MIMARUとTHE STAY OSAKA 心斎橋はマンション事業に含まれます。なお、2024年2月に、株式会社コスモスインシアは連結子会社から持分法適用関連会社へ変更となりました。

Fitness clubs フィットネスクラブ			'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03
Sports Club NAS スポーツクラブ N A S	Number of members	期末会員数 (人)	175,233	179,151	188,696	191,092	196,582	161,843	156,574	145,375	121,727	129,764
	Number of sports clubs	スポーツクラブ数	67	68	68	69	71	71	71	67	64	61

Home Center ホームセンター			'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03
Sales account per customer (¥)	お客様 1 人当たり購入単価 (円)		2,658	2,689	2,767	2,858	2,924	2,945	2,910	3,103	3,278	3,347
Sales floor space (except out-mall selling space) (m ²)	期末店舗面積 (外売場を除く) (m ²)		259,064	292,296	295,813	296,782	301,103	310,289	306,019	314,890	315,515	321,238
Number of stores	期末店舗数		53	57	59	58	57	59	57	61	62	64

Car Parking Bussiness 駐車場事業			'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03
Number of facilities	施設数		2,197	2,475	2,747	3,828	4,019	4,180	4,378	4,527	4,657	4,842
Number of car parking	収容台数		34,177	42,051	53,375	73,898	82,894	96,263	106,872	113,915	121,377	132,871

Reference Materials 参考データ 6

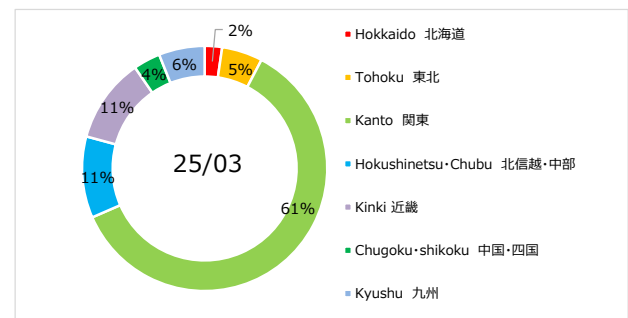
Logistics, Business & Corporate Facilities Business 事業施設事業

Developed area of logistics facility (accumulated)		(Thousand m ² / 千m ²)
物流施設の開発延床面積 (累計)		'25/03
Hokkaido	北海道	325
Tohoku	東北	763
Kanto	関東	8,609
Hokushinetsu・Chubu	北信越・中部	1,522
Kinki	近畿	1,583
Chugoku・Shikoku	中国・四国	505
Kyushu	九州	856
Total	合計	14,168

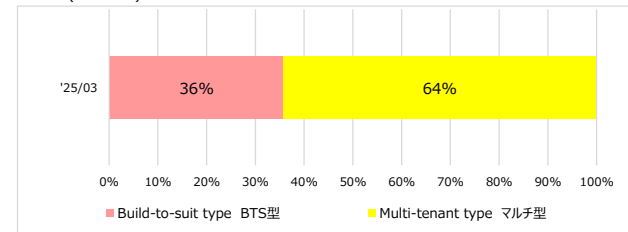
Composition of development (accumulated)		(Thousand m ² / 千m ²)
開発構成(累計)		'25/03
Build-to-suit type BTS型	Number of logistics facilities 物件数	210
	Floor areas 延床面積	5,071
Multi-tenant type マルチ型	Number of logistics facilities 物件数	131
	Floor areas 延床面積	9,069
Total 合計	Number of logistics facilities 物件数	341
	Floor areas 延床面積	14,168

Note : Floor areas have accumulated since FY2002 in Build-to-suit type logistics, and since FY2012 in Multi-tenant type logistics.
注 : BTSは2002年度、マルチは2012年度からの累積です。

Developed area of logistics facility (accumulated)
物流施設の開発延床面積 (累計)



Composition of development (floor areas)
開発構成(延床面積)



Environment and Energy Business 環境エネルギー事業

Group renewable energy generation facilities (in operation)
グループ再生可能エネルギー(稼働中)

			'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03
Solar power 太陽光	Number of facilities 物件数	発電出力 (MW)	191	225	266	321	359	411	457	530	656
	Generation capacity		186.6	245.1	292.5	355.3	400.4	535.8	582.9	651.5	775.7
Wind power 風力	Number of facilities 物件数	発電出力 (MW)	4	1	1	11	15	19	20	18	18
	Generation capacity		9.6	9.0	9.0	25.7	26.5	26.7	26.8	26.1	26.1
Water power 水力	Number of facilities 物件数	発電出力 (MW)	-	1	2	2	3	3	3	2	2
	Generation capacity		-	0.9	1.9	2.0	2.7	2.7	2.6	2.0	2.0
Biomass power バイオマス	Number of facilities 物件数	発電出力 (MW)	-	-	-	-	-	-	-	1	1
	Generation capacity		-	-	-	-	-	-	-	33.6	90.0
Total 合計	Number of facilities 物件数	発電出力 (MW)	195	227	269	334	377	433	480	551	677
	Generation capacity		196.3	255.1	303.4	382.9	429.6	565.2	612.3	713.2	893.8

Note: Maximum output is indicated in "generation capacity" from FY2021.
注: 22/3期から、発電出力は最大出力で表記しています。

Other Businesses その他事業

Health & Leisure 健康余暇			'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03
DAIWA ROYAL GOLF ダイワロイヤルゴルフ	Number of guests ゴルフ場ご利用お客様数 (人)		355,278	342,488	355,661	351,144	341,305	324,035	338,519	316,791	298,248	278,766
	Number of members 期末会員数 (人)		5,361	6,145	6,772	6,771	6,519	6,406	6,282	5,832	5,203	4,958
	Number of golf courses ゴルフ場数		10	10	10	10	10	10	10	10	10	10

Reference Materials 参考データ 7

【Reference/参考】Overseas Business 海外事業

Sales 売上高		(¥ 100Million / 億円)							
		'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03
USA	アメリカ	783	990	1,173	1,768	2,678	4,341	5,001	6,879
Australia	オーストラリア	186	545	572	369	412	415	304	348
ASEAN	ASEAN	260	403	451	369	395	209	257	347
China	中国	445	362	222	266	475	1,112	605	374
Other countries	その他	634	507	430	244	489	661	889	1,099
Total	合計	2,310	2,785	2,773	3,018	4,451	6,739	7,059	9,050

Note: 1. Adjustments included in total net sales and operating income.
 2. For each business area, we disclose results after consolidation adjustment since FY2020.

注: 1. 合計には連結調整額が含まれています。
 2. 21/3期から、各エリアの業績は連結調整後の数値で開示しています。

Operating income 営業利益		(¥ 100Million / 億円)							
		'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03
USA	アメリカ	64	84	116	191	224	368	321	677
Australia	オーストラリア	13	45	18	-18	10	19	-41	0
ASEAN	ASEAN	7	15	44	17	-23	-30	7	30
China	中国	44	35	-0	12	61	199	96	-93
Other countries	その他	-5	-4	-83	-8	-12	-27	-78	-97
Total	合計	106	129	62	195	261	529	304	517

* Note: 1. Adjustments included in total net sales and operating income.
 2. For each business area, we disclose results after consolidation adjustment since FY2020.

*注: 1. 合計には連結調整額が含まれています。
 2. 21/3期から、各エリアの業績は連結調整後の数値で開示しています。

Exchange rate 為替レート		'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03
US \$ /JPY		¥ 113.00	¥ 111.00	¥ 109.56	¥ 103.50	¥ 115.02	¥ 132.70	¥ 141.83	¥ 151.44