

Financial Highlights for FY2022 3Q

2023年3月期第3四半期 決算概要

(For the nine months from April 1, 2022 to December 31, 2022)

大和ハウス工業株式会社
Daiwa House Industry Co., Ltd.

(2023.2)

Contents 目次

P3 - 5	・ Topics 決算トピックス	P23 - 24	・ Business Segment Forecasts for FY2022 2023年3月期 セグメント情報 計画
P6 - 8	・ Summary of Account Settlement in FY2022 3Q: Overview 決算概要 総括	P25 - 26	・ Single-Family Houses Business 戸建住宅事業
P9 - 10	・ Summary of Profits 損益の概要	P27 - 29	・ Rental Housing Business 賃貸住宅事業
P11 - 12	・ Business Segment Results セグメント情報 実績	P30 - 31	・ Condominiums Business マンション事業
P13 - 15	・ Consolidated Balance Sheets 連結貸借対照表	P32 - 33	・ Commercial Facilities Business 商業施設事業
P16 - 17	・ Breakdown of Investment Real Estate 投資不動産の内訳	P34 - 35	・ Logistics, Business & Corporate Facilities Business 事業施設事業
P18	・ Status of Real Estate Development Investment 不動産開発投資の進捗状況	P36 - 37	・ Sales by Business Segment (Non-consolidated) 事業別売上高（個別）
P19	・ Sale of development properties : Results and Forecasts 開発物件売却 実績・計画	P38	・ Overseas Business 海外事業
P20 - 22	・ Business Performance Forecasts for FY2022 2023年3月期 業績予想	P39	・ Consolidated Statements of Cash Flows 連結キャッシュ・フローの状況

Notes: 1. The business forecasts are based on assumptions in light of information available as of the date of announcement of this material, and the factors of uncertainty that may possibly impact the future results of operations. The Company's actual results may differ significantly from those presented herein as a consequence of numerous factors. / 2. Amounts less than one unit are omitted in this material.

注: 1.本資料の予想数値は、当資料の発表日までに入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は、今後様々な要因によって異なる結果となる場合があります。
2.単位未満は切り捨てて表示しております。

決算トピックス (1)

- 2023年3月期 第3四半期の業績について、売上高は過去最高の3兆4,216億円(前年比+2,744億円)となり、2期連続の増収。営業利益は2,227億円となり前年比311億円の減益となりましたが、開発物件売却の影響を除くと159億円(前年比+9.3%)の増益となりました。なお、開発物件売却は計画通り進捗しており、通期計画に変更はありません。

開発物件売却を除くと全セグメントで増収となり、米国住宅をはじめとする海外事業も順調に拡大しました。
営業利益は、資材価格高騰の影響や開発物件売却の減少の影響があり減益となりました。

■ 開発物件売却の影響を除いた業績

(億円)	2021/12月期	2022/12月期	前年同期比	
	実績	実績	金額	増減率
売上高	31,471	34,216	2,744	8.7%
内、開発物件売却	2,750	1,306	-1,443	-52.5%
開発物件売却を除く	28,721	32,910	4,188	14.6%
営業利益	2,538	2,227	-311	-12.3%
内、開発物件売却利益	830	359	-470	-56.7%
開発物件売却を除く	1,708	1,867	159	9.3%

■ 開発物件売却 通期計画

(億円)	2022/3月期 実績	2023/3月期 修正計画 (2022.11)
売上高	2,900	2,188
営業利益	858	709

■ 海外事業の業績

(億円)	2021/12月期	2022/12月期	前年同期比	
	実績	実績	金額	増減率
売上高	2,532	4,777	2,244	88.6%
営業利益	114	323	209	182.8%

■ 各セグメント 請負・分譲の売上総利益率

売上総利益率はマンション事業を除き前年比で悪化しているものの、スライド条項を活用する等、価格転嫁やコスト削減を進めています。

	2021/12月期	2022/12月期	前年比	2023/3月期 修正計画 (2022.11)
	実績	実績		
戸建住宅	22.0%	20.6%	-1.4pt	20.8%
賃貸住宅	24.4%	23.2%	-1.2pt	24.0%
マンション	15.0%	19.4%	+4.4pt	18.7%
商業施設	24.6%	21.5%	-3.1pt	22.3%
事業施設	15.1%	12.6%	-2.5pt	14.0%

Topics (1)

- In the FY2022 3Q, net sales reached a record high of 3 trillion 421.6 billion yen (+274.4 billion yen year on year), increasing sales for two consecutive years. Operating income decreased by 31.1 billion yen to 222.7 billion yen. However, except for sale of development properties, operating income increased by 15.9 billion yen (+9.3% year on year) . Also, sale of development properties is progressing as planned and there is no change in business performance forecasts.

Net sales excluded sale of development properties increased in all segments, and overseas business also expanded steadily, including the US housing business. Operating income decreased due to the impact of rising materials prices and a decrease in sale of development properties.

■ Net sales and operating income excluded sale of development properties

(¥billion)	FY2021 3Q Results	FY2022 3Q Results	YOY Amounts	Ratio
Net sales	3,147.1	3,421.6	274.4	8.7%
from sale of development properties	275.0	130.6	-144.3	-52.5%
Excluded sale of development properties	2,872.1	3,291.0	418.8	14.6%
Operating income	253.8	222.7	-31.1	-12.3%
from sale of development properties	83.0	35.9	-47.0	-56.7%
Excluded sale of development properties	170.8	186.7	15.9	9.3%

■ Sale of development properties

(¥billion)	FY2021 Results	FY2022 Rev. Forecasts (Nov. 2022)
Net sales	290.0	218.8
Operating income	85.8	70.9

■ Overseas Business

(¥billion)	FY2021 3Q Results	FY2022 3Q Results	YOY Amounts	Ratio
Net sales	253.2	477.7	224.4	88.6%
Operating income	11.4	32.3	20.9	182.8%

■ Gross margin ratio of construction business

Gross margin ratio has deteriorated from the previous year except for the Condominiums Business. We are passing increased expenses on to prices and reducing costs through the use of indexation clause.

	FY2021 3Q Results	FY2022 3Q Results	Change	FY2022 Rev. Forecasts (Nov. 2022)
Single-Family Houses	22.0%	20.6%	-1.4pt	20.8%
Rental Housing	24.4%	23.2%	-1.2pt	24.0%
Condominiums	15.0%	19.4%	+4.4pt	18.7%
Commercial Facilities	24.6%	21.5%	-3.1pt	22.3%
Logistics, Business & Corporate Facilities	15.1%	12.6%	-2.5pt	14.0%

■ **2022年12月に連結子会社大和リゾート株式会社の全株式、同社に対しての貸付債権及び当社が保有し、同社が運営する「ロイトン札幌」の譲渡を決議。2023年4月3日に譲渡実行予定。**

リゾートホテル事業は1973年から地域経済の活性化と「生きる」豊かさの創造を目指して、日本全国で展開して参りましたが、コロナ禍以降の状況を踏まえ、大和リゾート株式会社の持つポテンシャルを最大限に引き出す相手先に譲渡することが、同社のサステナブルな成長と地域の活性化に資すると考え決断しました。

なお、譲渡益は来期に計上されますが、本取引による税効果会計の適用により、当第3四半期に157億円の税金費用の減少がありました。

In December 2022, we resolved to transfer all shares of our consolidated subsidiary Daiwa Resort Co.,Ltd., loan receivables to Daiwa Resort, and Royton Sapporo, a hotel owned by Daiwa House and operated by Daiwa Resort. The date of closing is planned for April 3, 2023.

Daiwa Resort has been operated the resort hotel business nationwide since 1973 in order to revitalize the local economy and realize fulfilling lives. However, considering the post-pandemic situation of the resort hotel business, we made the decision based on the belief that transferring Daiwa Resort to a partner that maximizes its potential would contribute to the Daiwa Resort's sustainable growth and regional revitalization.

Although the gain on transfer will be recorded in the next fiscal year, the application of tax effect accounting to the transaction resulted in a decrease in tax expenses of 15.7 billion yen in the FY2022 3Q.

Summary of Account Settlement in FY2022 3Q : Overview (1)

決算概要 総括 (1)

		Consolidated 連結			
		FY2021 3Q	FY2022 3Q	YOY 前年比	
(¥ 100 Million/億円)		2021 / 12月期	2022 / 12月期	Amounts 金額	Ratio 増減率
Net sales	売上高	31,471	34,216	2,744	8.7%
Operating income	営業利益	2,538	2,227	-311	-12.3%
Ordinary income	経常利益	2,549	2,181	-367	-14.4%
Net income attributable to owners of the parent	親会社株主に帰属する 四半期純利益	1,674	1,662	-12	-0.7%
Earnings per share	1株当たり四半期純利益	¥255.68	¥253.08	¥-2.60	-1.0%

Non-consolidated 個別			
FY2021 3Q	FY2022 3Q	YOY 前年比	
2021 / 12月期	2022 / 12月期	Amounts 金額	Ratio 増減率
14,320	13,999	-321	-2.2%
1,569	1,076	-493	-31.4%
1,798	1,422	-375	-20.9%
1,273	1,291	17	1.4%

		Consolidated 連結			
		Mar. 31, 2022	Dec. 31, 2022	Change 前期末比	
(¥ 100 Million/億円)		2022 / 3末	2022 / 12末	Amounts 金額	Ratio 増減率
Total assets	総資産	55,216	62,928	7,712	14.0%
Net assets	純資産	21,113	22,912	1,798	8.5%
Book-value per share	1株当たり純資産	¥3,081.07	¥3,311.63	¥230.56	7.5%

Non-consolidated 個別			
Mar. 31, 2022	Dec. 31, 2022	Change 前期末比	
2022 / 3末	2022 / 12末	Amounts 金額	Ratio 増減率
34,644	38,488	3,844	11.1%
15,606	16,044	438	2.8%

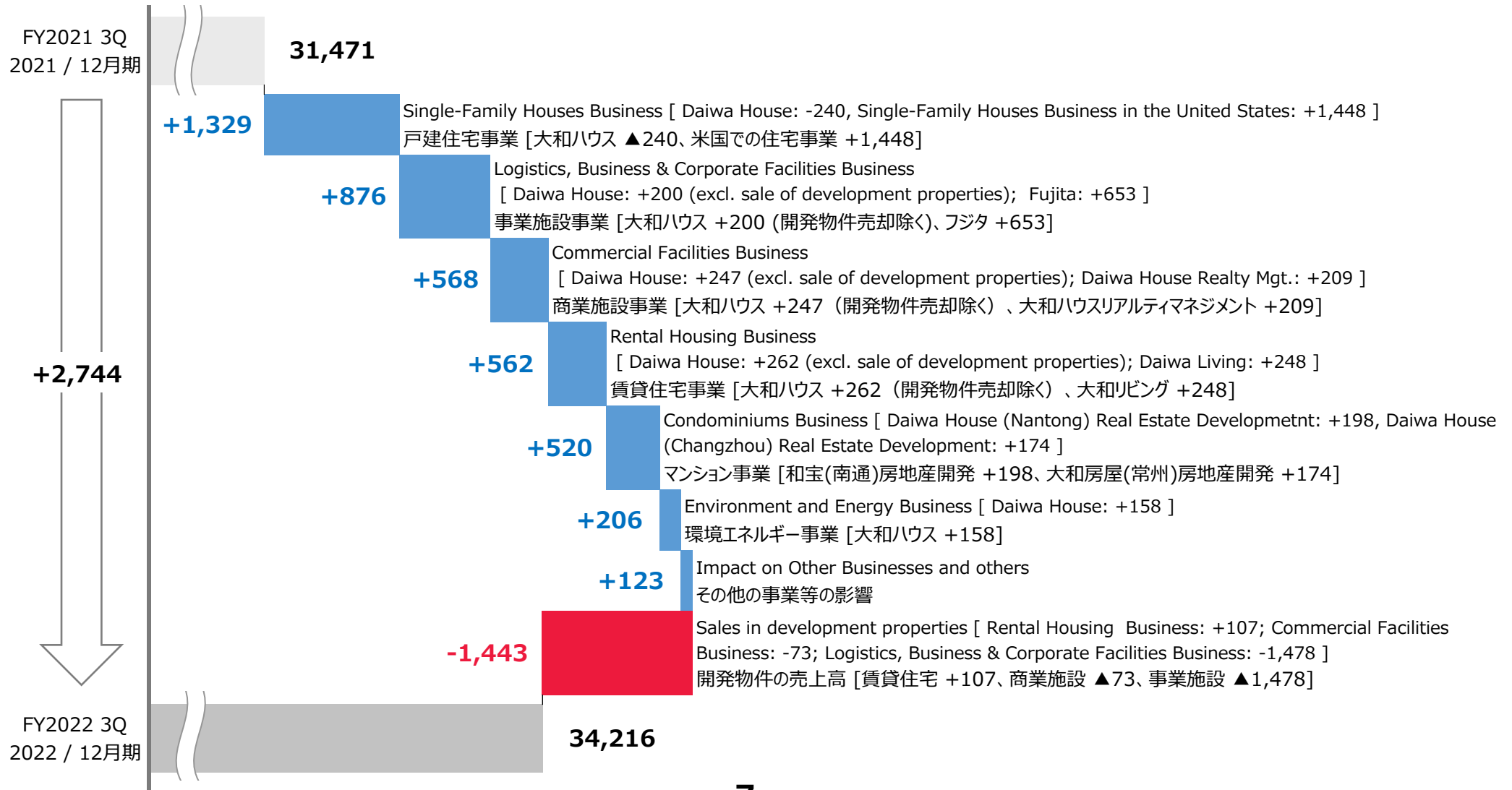
Summary of Account Settlement in FY2022 3Q : Overview (2)

決算概要 総括 (2)

■ Major factors for changes in net sales

売上高の増減要因

(¥ 100 Million/億円)



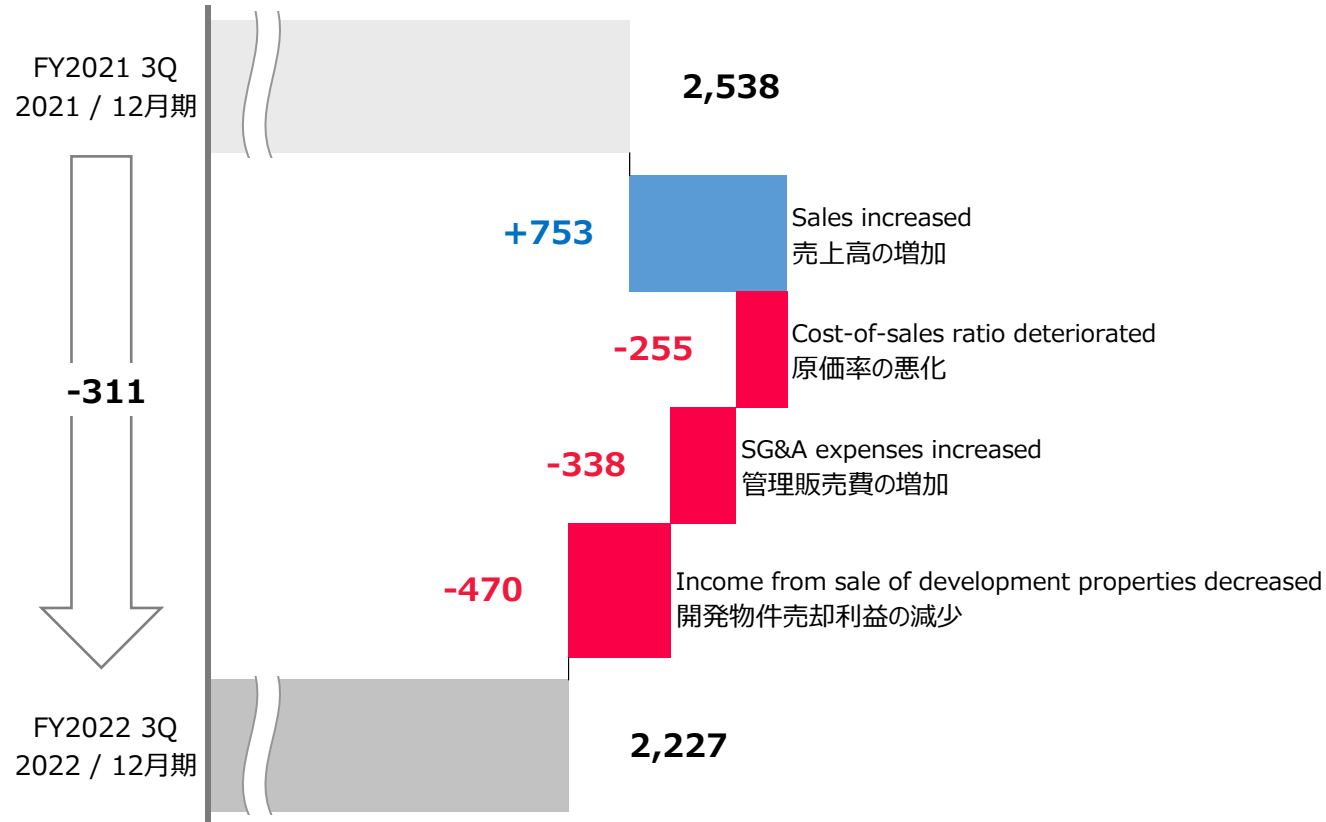
Summary of Account Settlement in FY2022 3Q : Overview (3)

決算概要 総括 (3)

Major factors for changes in operating income

営業利益の増減要因

(¥ 100 Million/億円)



Summary of Profits (1)

損益の概要 (1)

		FY2021 3Q 2021 / 12月期		FY2022 3Q 2022 / 12月期		YOY 前年比	
		Results 実績	Proportion 構成比	Results 実績	Proportion 構成比	Amounts 金額	Ratio 増減率
(¥ 100 Million/億円)							
Net sales	売上高	31,471	100.0%	34,216	100.0%	2,744	8.7%
Cost of sales	売上原価	25,218		27,936		2,717	10.8%
Gross profit	売上総利益	6,253	19.9%	6,280	18.4%	27	0.4%
SG&A expenses	管理販売費	3,714		4,053		338	9.1%
Operating income	営業利益	2,538	8.1%	2,227	6.5%	-311	-12.3%
Non-operating income	営業外収益	195		162		-32	-16.9%
Non-operating expenses	営業外費用	184		207		23	12.7%
Ordinary income	経常利益	2,549	8.1%	2,181	6.4%	-367	-14.4%
Extraordinary income	特別利益	77		77		0	1.2%
Extraordinary losses	特別損失	66		32		-33	-50.4%
Income before income taxes and non-controlling interests	税金等調整前四半期純利益	2,560		2,226		-333	-13.0%
Net income attributable to owners of the parent	親会社株主に帰属する 四半期純利益	1,674	5.3%	1,662	4.9%	-12	-0.7%

Summary of Profits (2) SG&A expenses

損益の概要 (2) 管理販売費

(¥ 100 Million/億円)		FY2021 3Q 2021 / 12月期	FY2022 3Q 2022 / 12月期	Change 増減額
Personnel costs (incl. welfare expenses)	人件費 (福利厚生費含む)	2,156	2,318	161
Advertising & promotion expenses	広告宣伝費・販売促進費	226	238	12
Sales commission	販売手数料	143	141	-1
Correspondence & transportation expenses	通信交通費	126	149	23
Others	その他	1,062	1,205	143
Total	管理販売費 計	3,714	4,053	338

Business Segment Results (1) Sales セグメント情報 実績 (1) 売上高

		FY2021 3Q 2021 / 12月期		FY2022 3Q 2022 / 12月期		YOY 前年比	
(¥ 100 Million/億円)		Results 実績	for overseas 内、海外	Results 実績	for overseas 内、海外	Amounts 金額	Ratio 増減率
Single-Family Houses	戸建住宅	5,208	1,776	6,537	3,329	1,329	25.5%
Rental Housing	賃貸住宅	7,747	246	8,418	287	670	8.7%
Condominiums	マンション	2,111	5	2,631	529	520	24.7%
Commercial Facilities	商業施設	7,549	9	8,044	8	495	6.6%
Logistics, Business & Corporate Facilities	事業施設	8,132	463	7,530	586	-602	-7.4%
Environment and Energy	環境エネルギー	1,131	-	1,338	-	206	18.3%
Other Businesses	その他	480	27	621	35	140	29.2%
Total	合計	31,471	2,532	34,216	4,777	2,744	8.7%

Note: Sales by segment include intragroup transactions between segments. / 注: セグメント間の内部取引を含んでいます。

Business Segment Results (2) Operating income

セグメント情報 実績 (2) 営業利益



		FY2021 3Q 2021 / 12月期		FY2022 3Q 2022 / 12月期		YOY 前年比	
		Results 実績	for overseas 内、海外	Results 実績	for overseas 内、海外	Amounts 金額	Ratio 増減率
(¥ 100 Million/億円)							
OP margin is indicated in () at the bottom of each row. 下段()内は営業利益率							
Single-Family Houses	戸建住宅	214 (4.1%)	103 (5.8%)	281 (4.3%)	222 (6.7%)	66	31.2%
Rental Housing	賃貸住宅	704 (9.1%)	31 (12.8%)	786 (9.3%)	31 (11.1%)	82	11.7%
Condominiums	マンション	5 (0.3%)	-12 (-)	131 (5.0%)	92 (17.4%)	125	-
Commercial Facilities	商業施設	995 (13.2%)	-4 (-)	962 (12.0%)	-8 (-)	-32	-3.3%
Logistics, Business & Corporate Facilities	事業施設	1,056 (13.0%)	-3 (-)	511 (6.8%)	1 (0.3%)	-545	-51.6%
Environment and Energy	環境エネルギー	53 (4.7%)	-	43 (3.3%)	-	-9	-17.6%
Other Businesses	その他	-40 (-)	0 (1.2%)	49 (7.9%)	0 (0.4%)	89	-
Total	合計	2,538 (8.1%)	114 (4.5%)	2,227 (6.5%)	323 (6.8%)	-311	-12.3%

Note: Operating income by segment include intragroup transactions between segments. / 注: セグメント間の内部取引を含んでいます。

Consolidated Balance Sheets (1)

連結貸借対照表 (1)



(¥ 100 Million/億円)		Mar. 31, 2022 2022 / 3末	Dec. 31, 2022 2022 / 12末	Change 前期末比 Amounts 金額 Ratio 増減率	
Current assets	流動資産	26,927	33,751	6,823	25.3%
Noncurrent assets	固定資産	28,288	29,177	888	3.1%
Property, plant and equipment	有形固定資産	19,690	20,406	715	3.6%
Intangible assets	無形固定資産	1,709	1,874	165	9.7%
Investments and other assets	投資その他の資産	6,888	6,895	6	0.1%
Total assets	資産 合計	55,216	62,928	7,712	14.0%
Liabilities	負債	34,102	40,016	5,913	17.3%
Current liabilities	流動負債	14,445	17,410	2,964	20.5%
Noncurrent liabilities	固定負債	19,656	22,605	2,949	15.0%
Net assets	純資産	21,113	22,912	1,798	8.5%
Shareholders' equity	株主資本	19,215	20,122	907	4.7%
Accumulated other comprehensive income	その他の包括利益累計額	986	1,696	709	72.0%
Non-controlling interests	非支配株主持分	912	1,093	180	19.8%
Total liabilities & net assets	負債・純資産 合計	55,216	62,928	7,712	14.0%

Consolidated Balance Sheets (2) Assets

連結貸借対照表 (2) 資産の部

■ Inventories 棚卸資産

(¥ 100 Million/億円)

		Mar. 31, 2022 2022 / 3末	Dec. 31, 2022 2022 / 12末	Change 前期末比 Amounts 金額 Ratio 増減率	
Costs on uncompleted construction contracts	未成工事支出金	485	511	26	5.4%
Real estate for sale	販売用不動産	14,791	20,792	6,000	40.6%
for Single-Family Houses	内、戸建住宅	4,288	6,227	1,938	45.2%
for Rental Housing	内、賃貸住宅	1,293	2,326	1,033	79.9%
for Condominiums	内、マンション	4,797	6,135	1,338	27.9%
for Commercial Facilities	内、商業施設	1,967	2,469	502	25.5%
for Logistics, Business & Corporate Facilities	内、事業施設	2,395	3,574	1,179	49.2%
Others	その他	347	454	107	30.9%
Total inventories	棚卸資産 合計	15,624	21,758	6,134	39.3%

■ Property, plant and equipment 有形固定資産

Buildings & structures	建物・構築物	7,446	8,258	812	10.9%
Land	土地	8,788	9,159	370	4.2%
Others	その他	3,456	2,988	-467	-13.5%
Total property, plant and equipment	有形固定資産 合計	19,690	20,406	715	3.6%

Consolidated Balance Sheets (3) Liabilities and Net Assets

連結貸借対照表 (3) 負債・純資産の部

■ Interest-bearing liabilities 有利子負債 (¥ 100 Million/億円)		Mar. 31, 2022 2022 / 3末	Dec. 31, 2022 2022 / 12末	Change 前期末比 Amounts 金額	Ratio 増減率
Short-term loans payable	短期借入金	1,514	3,359	1,845	121.8%
Current portion of bonds payable	1年内償還予定の社債	250	600	350	140.0%
Current portion of long-term loans payable	1年内返済予定の長期借入金	795	1,770	974	122.5%
Commercial papers	コマーシャル・ペーパー	-	960	960	-
Bonds payable	社債	4,080	5,590	1,510	37.0%
Long-term loans payable	長期借入金	7,584	8,996	1,411	18.6%
Others	その他	29	29	-	-
Total (excl. lease obligations and others)	有利子負債 (リース債務等除く) 計	14,254	21,305	7,050	49.5%

Debt-equity ratio (Times)*	D/ELシオ (倍) ※	0.61	0.87	+0.26pt
Net debt-equity ratio (Times)*	ネットD/ELシオ (倍) ※	0.45	0.70	+0.25pt
Net assets ratio	自己資本比率	36.6%	34.7%	-1.9pt

*After taking the equity credit attributes of hybrid financing into account

※ハイブリッドファイナンスの資本性考慮後

Breakdown of Investment Real Estate (1)

投資不動産の内訳 (1)

		Mar. 31, 2022	Dec. 31, 2022
(¥ 100 Million/億円)		2022 / 3末	2022 / 12末
Investment real estate	投資不動産	13,699	16,007
Real estate available for sale	流動化不動産	10,368	12,469
being rented	稼働中	3,349	4,934
Profit-earning real estate	収益不動産	3,330	3,537
being rented	稼働中	3,115	3,199

Breakdown of real estate available for sale		being rented	not being rented			Total	
流動化不動産の内訳		稼働中	未稼働	completed	under construction	not started	合計
(¥ 100 Million/億円)				内、竣工済	内、建設中	内、未着手	
Rental housing	賃貸住宅	207	249	146	99	2	456
Commercial facilities	商業施設	771	944	112	184	647	1,715
Logistics, business & corporate facilities	物流・事業施設	2,980	5,636	2,633	1,344	1,659	8,616
Overseas	海外	976	704	13	628	62	1,681
Total	合計	4,934	7,534	2,906	2,256	2,371	12,469

Notes: [Definitions of investment real estate] Real estate available for sale : After investing for capital gain, immediately turn into available-for-sale real estate.

Profit-earning real estate : Investment and development real estate for income gain (rental income).

注: [投資不動産の定義] 流動化不動産: 値上がり益を得る目的で投資後、早期に売却可能な不動産。収益不動産: 賃貸収益を得る目的で投資・開発した不動産

Breakdown of Investment Real Estate (2) NOI yield

投資不動産の内訳 (2) NOI利回り

■ Rented real estate available for sale

稼働中 流動化不動産

(¥ 100 Million/億円)

		Mar. 31, 2022		Dec. 31, 2022	
		2022 / 3末		2022 / 12末	
		Book value	NOI yield	Book value	NOI yield
		簿価	NOI利回り	簿価	NOI利回り
Total	合計	3,349	4.6%	4,934	5.0%
Rental housing	賃貸住宅	211	0.7%	207	5.2%
Commercial facilities	商業施設	765	5.1%	771	5.4%
Logistics, business & corporate facilities	物流・事業施設	1,937	4.8%	2,980	5.1%
Logistics facilities	物流施設	1,296	5.4%	2,411	5.3%
Business & corporate facilities	事業施設	641	3.7%	568	4.0%
Overseas	海外	434	4.6%	976	4.6%

■ Rented profit-earning real estate

稼働中 収益不動産

(¥ 100 Million/億円)

		Mar. 31, 2022		Dec. 31, 2022	
		2022 / 3末		2022 / 12末	
		Book value	NOI yield	Book value	NOI yield
		簿価	NOI利回り	簿価	NOI利回り
Total	合計	3,115	13.0%	3,199	13.1%
Rental housing	賃貸住宅	336	18.2%	346	17.9%
Commercial facilities	商業施設	2,457	13.1%	2,526	13.2%
Logistics, business & corporate facilities	物流・事業施設	213	7.1%	218	7.3%

Note: NOI = (rental business revenue total) - (rental business expenses total) + (depreciation expenses total), NOI yield = NOI/book value

注: NOI = (賃貸事業収入合計) - (賃貸事業費用合計) + (減価償却費の合計)、NOI利回り = NOI / 簿価

Status of Real Estate Development Investment 不動産開発投資の進捗状況

		FY2022 3Q 2022 / 12月期 Results 実績
(¥ 100 Million/億円)		
Commercial Facilities	商業施設	933
Logistics, Business & Corporate Facilities	事業施設	1,969
Others	その他	179
Total	合計	3,083

7th Mid-Term Plan 7次中計

5-year plan 5カ年計画	Progress 進捗率
5,000	18.7%
15,000	13.1%
2,000	9.0%
22,000	14.0%

Sale of Development Properties : Results and Forecasts

開発物件売却 実績・計画

No change in business performance forecasts released in November 2022.

2022年11月に公表した計画から変更はありません。

■ Sales		FY2021 3Q	FY2022 3Q		FY2021	FY2022 Forecasts	
売上高		2021 / 12月期	2022 / 12月期		2022 / 3月期	2023 / 3月期 計画	
(¥ 100 Million/億円)		Results 実績	Results 実績	YOY 前年比	Results 実績	Rev. 修正	YOY 前年比
Total	合計	2,750	1,306	-1,443	2,900	2,188	-712
Rental Housing	賃貸住宅	78	186	107	81	176	95
Commercial Facilities	商業施設	284	210	-73	290	293	3
Logistics, Business & Corporate Facilities	事業施設	2,387	908	-1,478	2,529	1,718	-811

■ Operating income		FY2021 3Q	FY2022 3Q		FY2021	FY2022 Forecasts	
営業利益		2021 / 12月期	2022 / 12月期		2022 / 3月期	2023 / 3月期 計画	
(¥ 100 Million/億円)		Results 実績	Results 実績	YOY 前年比	Results 実績	Rev. 修正	YOY 前年比
Total	合計	830	359	-470	858	709	-149
Rental Housing	賃貸住宅	26	40	13	27	38	10
Commercial Facilities	商業施設	98	58	-39	98	82	-16
Logistics, Business & Corporate Facilities	事業施設	704	259	-445	731	588	-143

Business Performance Forecasts for FY2022 (1) Year on year change

2023年3月期 業績予想 (1) 対前年実績

No change in business performance forecasts released in November 2022.

2022年11月に公表した計画から変更はありません。

		FY2021 2022 / 3月期		FY2022 Forecasts 2023 / 3月期 計画		YOY 前年比	
(¥ 100 Million/億円)		Results 実績	Proportion 構成比	Rev. 修正	Proportion 構成比	Amounts 金額	Ratio 増減率
Net sales	売上高	44,395	100.0%	47,600	100.0%	3,204	7.2%
Cost of sales	売上原価	35,748		38,580		2,831	7.9%
Gross profit	売上総利益	8,646	19.5%	9,020	18.9%	373	4.3%
SG&A expenses	管理販売費	4,814		5,420		605	12.6%
Operating income	営業利益	3,832	8.6%	3,600	7.6%	-232	-6.1%
Operating income excluded amortization of actuarial differences	退職数理差異の影響を 除いた営業利益	3,322	7.5%	3,600	7.6%	277	8.3%
Non-operating income	営業外収益	262		246		-16	-6.3%
Non-operating expenses	営業外費用	332		376		43	13.0%
Ordinary income	経常利益	3,762	8.5%	3,470	7.3%	-292	-7.8%
Extraordinary income	特別利益	88		79		-9	-11.1%
Extraordinary losses	特別損失	318		79		-239	-75.2%
Income before income taxes and non-controlling interests	税金等調整前当期純利益	3,533		3,470		-63	-1.8%
Net income attributable to owners of the parent	親会社株主に帰属する 当期純利益	2,252	5.1%	2,260	4.7%	7	0.3%

7th Medium-Term
Management Plan
第7次中期経営計画

FY2026
2027 / 3月期

55,000

5,000

3,400

Business Performance Forecasts for FY2022 (2) Operating income excluded amortization of actuarial differences

2023年3月期 業績予想 (2) 退職数理差異の影響を除いた営業利益

No change in business performance forecasts released in November 2022.

2022年11月に公表した計画から変更はありません。

	FY2021 2022 / 3月期					FY2022 Forecasts 2023 / 3月期 計画				
	Results	YOY	Amortization of actuarial differences	Excluded amortization of actuarial differences	YOY	Rev.	YOY	Amortization of actuarial differences	Excluded amortization of actuarial differences	YOY
(¥ 100 Million/億円)	実績	前年比	退職数理差異の 影響	退職数理差異の 影響を除く	前年比	修正	前年比	退職数理差異の 影響	退職数理差異の 影響を除く	前年比
Net sales 売上高	44,395			44,395		47,600			47,600	
Cost of sales 売上原価	35,748		-223	35,972		38,580		0	38,580	
Cost-of-sales ratio 原価率	80.5%			81.0%		81.1%			81.1%	
SG&A expenses 管理販売費	4,814		-286	5,100		5,420		0	5,420	
Operating income 営業利益	3,832	7.3%	509	3,322	0.8%	3,600	-6.1%	0	3,600	8.3%
OP margin 営業利益率	8.6%			7.5%		7.6%			7.6%	

Business Performance Forecasts for FY2022 (3) Shareholder return

2023年3月期 業績予想 (3) 株主還元

No change in business performance forecasts released in November 2022.
2022年11月に公表した計画から変更はありません。

		FY2021 2022 / 3月期	FY2022 Forecasts 2023 / 3月期 計画
Earnings per share	一株当たり当期純利益	¥343.82	¥343.78
Annual dividend per share (Commemorative dividend)	年間配当金（記念配当）	¥126 (¥10)	¥130
Interim dividend per share	中間配当	¥55	¥60
Year-end dividend per share (Commemorative dividend)	期末配当（記念配当）	¥71 (¥10)	¥70
Dividend payout ratio	配当性向	36.6%	37.8%

Shareholder Return Policy on 7th Medium-Term Management Plan

- Dividend payout ratio of 35% or higher and dividend per share of ¥130 or more
- Flexible acquisition of own shares

第7次中期経営計画における株主還元方針

- 配当性向35%以上かつ、一株当たり配当金額の下限は130円
- 機動的な自己株式の取得

Business Segment Forecasts for FY2022 (1) Sales

2023年3月期 セグメント情報 計画 (1) 売上高

No change in business performance forecasts released in November 2022.

2022年11月に公表した計画から変更はありません。

		FY2021 2022 / 3月期		FY2022 Forecasts 2023 / 3月期 計画			
		Results 実績	for overseas 内、海外	Rev. 修正	for overseas 内、海外	YOY 前年比	Ratio 増減率
(¥ 100 Million/億円)							
Single-Family Houses	戸建住宅	7,848	3,180	9,830	5,241	1,981	25.2%
Rental Housing	賃貸住宅	10,525	325	11,100	284	574	5.5%
Condominiums	マンション	3,799	203	4,800	1,060	1,000	26.3%
Commercial Facilities	商業施設	10,385	12	10,600	16	214	2.1%
Logistics, Business & Corporate Facilities	事業施設	10,792	688	10,300	667	-492	-4.6%
Environment and Energy	環境エネルギー	1,610	-	1,590	-	-20	-1.2%
Other Businesses	その他	630	40	770	43	139	22.1%
Total	合計	44,395	4,451	47,600	7,300	3,204	7.2%

Note: Sales by segment include intragroup transactions between segments. / 注：セグメント間の内部取引を含んでいます。

Business Segment Forecasts for FY2022 (2) Operating income

2023年3月期 セグメント情報 計画 (2) 営業利益

No change in business performance forecasts released in November 2022.

2022年11月に公表した計画から変更はありません。

(¥ 100 Million/億円)

OP margin is indicated in () at the bottom of each row. 下段()内は営業利益率

		FY2021 2022 / 3月期		FY2022 Forecasts 2023 / 3月期 計画			
		Results 実績	for overseas 内、海外	Rev. 修正	for overseas 内、海外	YOY 前年比	Ratio 増減率
Single-Family Houses	戸建住宅	383 (4.9%)	234 (7.4%)	540 (5.5%)	418 (8.0%)	156	40.8%
Rental Housing	賃貸住宅	966 (9.2%)	55 (17.0%)	1,050 (9.5%)	23 (8.3%)	83	8.6%
Condominiums	マンション	97 (2.6%)	-23 (-)	320 (6.7%)	151 (14.3%)	222	228.1%
Commercial Facilities	商業施設	1,241 (12.0%)	-11 (-)	1,310 (12.4%)	-11 (-)	68	5.5%
Logistics, Business & Corporate Facilities	事業施設	1,255 (11.6%)	12 (1.9%)	1,020 (9.9%)	-3 (-)	-235	-18.7%
Environment and Energy	環境エネルギー	52 (3.3%)	- (-)	20 (1.3%)	- (-)	-32	-62.1%
Other Businesses	その他	-59 (-)	-6 (-)	10 (1.3%)	-4 (-)	69	-
Total	合計	3,832 (8.6%)	261 (5.9%)	3,600 (7.6%)	550 (7.5%)	-232	-6.1%
Operating income excluded amortization of actuarial differences	退職数理差異の影響を 除いた営業利益	3,322 (7.5%)		3,600 (7.6%)		277	8.3%

Note: Operating income by segment include intragroup transactions between segments. / 注: セグメント間の内部取引を含んでいます。

Single-Family Houses Business (1)

戸建住宅事業 (1)

Net sales and operating income increased, driven by the US business. Although there is a demand, rising mortgage rates have caused people to hold off on buying. Deliveries fell short of plan but were well above the previous year.

In Japan, the ZEH rate rose to 81%, exceeding the target for the current fiscal year. As part of the sales reform, we will also start operating a *3D fast plan* using big data, aiming to increase orders through proposal differentiation.

米国事業のけん引により増収増益。需要はあるものの、住宅ローン金利の上昇により買い控えが発生。引渡しは計画を下回ったものの前年を大きく上回った。

国内は、ZEH率は今期目標を上回る81%に上昇。また、売り方改革の1つとして、ビッグデータを活用した「3Dファストプラン」の運用を開始し、提案差別化で受注拡大を目指す。

		FY2021 3Q 2021 / 12月期			FY2022 3Q 2022 / 12月期			FY2021 2022 / 3月期			FY2022 Forecasts 2023 / 3月期 計画		
		Results 実績			Results 実績			Results 実績			Rev. 修正 (2022.11)		
(¥ 100 Million/億円)		YOY 前年比			YOY 前年比			YOY 前年比			YOY 前年比		
Net sales	売上高	5,208			6,537			7,848			9,830		
Gross margin ratio	売上総利益率	22.0%			20.6%			21.0%			20.8%		
Operating income	営業利益	214			281			383			540		
OP margin	営業利益率	4.1%			4.3%			4.9%			5.5%		

Average sales and area per unit (Domestic)		FY2021 3Q 2021 / 12月期				FY2021 2022 / 3月期				FY2022 3Q 2022 / 12月期				Ratio of ZEH (incl. custom-built and dev. projects)	
1戸当たりの平均売上金額 / 面積 (国内)		Sales 売上				Sales 売上				Sales 売上				ZEH率 (請負と建売を含む)	
(¥ Million/百万円)		Area 面積				Area 面積				Area 面積				FY2021 2022 / 3月期	
Custom-built houses	戸建住宅 (請負)	40.0 135.6㎡				41.0 138.4㎡				44.4 145.9㎡				FY2022 3Q 2022 / 12月期	
Houses in housing development projects	分譲住宅 (建売)	24.2 105.6㎡				24.2 105.0㎡				24.4 101.2㎡				53%	

*The ratio only incl. custom-built in FY2021 is 63%

※請負のみの2022年3月期実績は63%

*ZEH: net Zero Energy House

Single-Family Houses Business (2) Overseas Business

戸建住宅事業 (2) 海外事業

		FY2021 3Q 2021 / 12月期	FY2022 3Q 2022 / 12月期	
(¥ 100 Million/億円)		Results 実績	Results 実績	YOY 前年比
Net sales	売上高	1,776	3,329	1,552
USA	内、アメリカ	1,442	2,890	1,448
Australia	内、オーストラリア	177	219	41
Others	内、その他エリア	161	226	64
Operating income	営業利益	103	222	118
USA	内、アメリカ	125	290	165
Australia	内、オーストラリア	-12	-5	7
Others	内、その他エリア	0	0	0
Exchange rate	換算レート (US\$ / JPY)	¥111.92	¥144.81	

FY2021 2022 / 3月期	FY2022 Forecasts 2023 / 3月期 計画	
Results 実績	Rev. 修正 (2022.11)	YOY 前年比
3,180	5,241	2,060
2,561	4,488	1,927
376	342	-34
249	427	177
234	418	183
234	478	243
15	2	-13
10	17	6
¥115.02	¥138.00	

Number of houses sold in the USA

アメリカ 住宅販売戸数

FY2021 3Q 2021 / 12月期	FY2021 2022 / 3月期	FY2022 3Q 2022 / 12月期
2,464	4,476	3,969

Rental Housing Business (1)

賃貸住宅事業 (1)

		FY2021 3Q 2021 / 12月期	FY2022 3Q 2022 / 12月期	
(¥ 100 Million/億円)		Results 実績	Results 実績	YOY 前年比
Net sales	売上高	7,747	8,418	670
Construction	請負・分譲	3,306	3,600	293
Rental management	賃貸・管理	4,361	4,630	268
Sale of development properties	開発物件売却	78	186	107
Gross margin ratio	売上総利益率	18.0%	17.8%	-0.2pt
Construction	請負・分譲	24.4%	23.2%	-1.2pt
Rental management	賃貸・管理	12.9%	13.5%	+0.6pt
Sale of development properties	開発物件売却	34.2%	21.9%	-12.3pt
Operating income	営業利益	704	786	82
from sale of development properties	内、開発物件売却利益	26	40	13
OP margin	営業利益率	9.1%	9.3%	+0.2pt

for overseas 内、海外

Net sales	売上高	246	287	40
Operating income	営業利益	31	31	0
OP margin	営業利益率	12.8%	11.1%	-1.7pt

Net sales and operating income increased in both construction and rental management business, due to the market recovery.

In rental management business, we maintain a high occupancy rate of over 96% and also implement rent revisions.

We are also aggressively implementing built-for-sale business and expanding sales channels.

市場の回復を受け、当社の請負・分譲、賃貸・管理ともに増収増益。賃貸・管理は96%超の高い入居率を維持しながら賃料改定を実現。分譲事業も積極的に展開し、販路を拡大。

Rental Housing Business (2)

賃貸住宅事業 (2)

Management of rental housing units and occupancy rates

賃貸住宅管理戸数と入居率		Mar. 31, 2021 2021 / 3末	Dec. 31, 2021 2021 / 12末	Mar. 31, 2022 2022 / 3末	Dec. 31, 2022 2022 / 12末
Management of rental housing units	賃貸住宅管理戸数	611,874	626,271	630,555	646,444
Lump-sum contracted units (occupancy guarantee)	一括借上(入居保証)戸数	568,679	581,814	585,000	598,865
Occupancy rates	入居率	98.2%	96.4%	98.2%	96.3%

-0.1pt

Average sales per building (Non-consolidated)

1 棟当たりの平均売上金額 (個別) (¥ Million/百万円)		FY2021 3Q 2021 / 12月期	FY2021 2022 / 3月期	FY2022 3Q 2022 / 12月期
Rental housing (building contracting)	賃貸住宅 (建築請負)	122.3	128.1	128.9
Steel-frame (low-rise)	鉄骨 (低層)	111.6	116.8	116.8
Steel-frame (high- and mid-rise)	鉄骨 (中高層)	554.1	558.6	642.2

Ratio of ZEH-M

ZEH-M率		FY2021 2022 / 3月期	FY2022 3Q 2022 / 12月期
Rental Housing	賃貸住宅	3%	13%

*ZEH-M: net Zero Energy House Mansion (rental housing)

Rental Housing Business (3)

賃貸住宅事業 (3)

		FY2021	FY2022 Forecasts	
		2022 / 3月期	2023 / 3月期 計画	
(¥ 100 Million/億円)		Results 実績	Rev. 修正 (2022.11)	YOY 前年比
Net sales	売上高	10,525	11,100	574
Construction	請負・分譲	4,532	4,758	226
Rental management	賃貸・管理	5,912	6,164	252
Sale of development properties	開発物件売却	81	176	95
Gross margin ratio	売上総利益率	17.9%	18.0%	+0.1pt
Construction	請負・分譲	24.0%	24.0%	-
Rental management	賃貸・管理	13.0%	13.3%	+0.3pt
Sale of development properties	開発物件売却	34.2%	21.9%	-12.3pt
Operating income	営業利益	966	1,050	83
from sale of development properties	内、開発物件売却利益	27	38	10
OP margin	営業利益率	9.2%	9.5%	+0.3pt

for overseas 内、海外

Net sales	売上高	325	284	-41
Operating income	営業利益	55	23	-31
OP margin	営業利益率	17.0%	8.3%	-8.7pt

Condominiums Business (1)

マンション事業 (1)

		FY2021 3Q 2021 / 12月期	FY2022 3Q 2022 / 12月期	
(¥ 100 Million/億円)		Results 実績	Results 実績	YOY 前年比
Net sales	売上高	2,111	2,631	520
Condominiums for sales	分譲マンション	948	1,378	429
Management and operation	管理・運営	821	835	13
Other businesses	その他関連事業	340	417	77
Gross margin ratio	売上総利益率	13.9%	15.9%	+2.0pt
Condominiums for sales	分譲マンション	15.0%	19.4%	+4.4pt
Management and operation	管理・運営	13.0%	12.1%	-0.9pt
Other businesses	その他関連事業	13.3%	12.0%	-1.3pt
Operating income	営業利益	5	131	125
OP margin	営業利益率	0.3%	5.0%	+4.7pt

for overseas 内、海外

Net sales	売上高	5	529	523
Operating income	営業利益	-12	92	105
OP margin	営業利益率	-	17.4%	-

Stock of completed condominiums (Non-consolidated / Including orders for units)

完成在庫の状況 (個別 / 受注済戸数を含む)		Mar. 31, 2022	Dec. 31, 2022
(Units/戸)		2022 / 3末	2022 / 12末
Stock of completed condominiums	完成在庫	826	552
of which received orders	内、受注済	47	56

■ Domestic:

Daiwa House (non-consolidated) made steady progress in sales of completed inventories and properties scheduled for completion in the current period.

■ Overseas:

Smooth delivery of the Nantong Project and Changzhou Project II in China contributed to operating results.

■ 国内:

大和ハウス（個別）の完成在庫・当期竣工物件の販売が順調に進捗。

■ 海外:

中国・南通プロジェクト、常州プロジェクトⅡの引渡し順調に推移し業績に寄与。

Condominiums Business (2)

マンション事業 (2)

		FY2021	FY2022 Forecasts	
		2022 / 3月期	2023 / 3月期 計画	
(¥ 100 Million/億円)		Results 実績	Rev. 修正 (2022.11)	YOY 前年比
Net sales	売上高	3,799	4,800	1,000
Condominiums for sales	分譲マンション	2,016	2,742	725
Management and operation	管理・運営	1,135	1,214	78
Other businesses	その他関連事業	647	843	196
Gross margin ratio	売上総利益率	13.6%	16.0%	+2.4pt
Condominiums for sales	分譲マンション	13.9%	18.7%	+4.8pt
Management and operation	管理・運営	13.0%	12.3%	-0.7pt
Other businesses	その他関連事業	13.9%	12.8%	-1.1pt
Operating income	営業利益	97	320	222
OP margin	営業利益率	2.6%	6.7%	+4.1pt

for overseas 内、海外

Net sales	売上高	203	1,060	856
Operating income	営業利益	-23	151	174
OP margin	営業利益率	-	14.3%	-

Commercial Facilities Business (1)

商業施設事業 (1)

		FY2021 3Q 2021 / 12月期	FY2022 3Q 2022 / 12月期	
(¥ 100 Million/億円)		Results 実績	Results 実績	YOY 前年比
Net sales	売上高	7,549	8,044	495
Construction	請負・分譲	3,860	4,185	324
Rental management	賃貸・管理	2,255	2,285	29
Sale of development properties	開発物件売却	284	210	-73
Other businesses	その他関連事業	1,149	1,364	214
Gross margin ratio	売上総利益率	22.5%	21.2%	-1.3pt
Construction	請負・分譲	24.6%	21.5%	-3.1pt
Rental management	賃貸・管理	20.9%	20.1%	-0.8pt
Sale of development properties	開発物件売却	34.5%	28.0%	-6.5pt
Other businesses	その他関連事業	15.8%	21.3%	+5.5pt
Operating income	営業利益	995	962	-32
from sale of development properties	内、開発物件売却利益	98	58	-39
OP margin	営業利益率	13.2%	12.0%	-1.2pt

Urban hotel management in other businesses

その他関連事業の内、都市型ホテル運営事業

Net sales	売上高	177	365	188
Operating income	営業利益	-97	-14	83
OP margin	営業利益率	-	-	-

Tenants' willingness to open new stores is recovering.

We worked to focus on large-scale properties and enhance profitability by providing land information tailored to tenant characteristics and promoting proposals for complex development projects.

Net sales increased due to aggressive promotion of built-for-sale business, but operating income decreased due to a decrease in sale of development properties and a deterioration in cost ratios.

Hotel occupancy rates recovered to nearly pre-pandemic levels on a single month basis following the easing of border restrictions on October 11.

テナントの出店意欲は回復傾向。各テナントの特性に合わせた土地情報の提供および複合開発案件の提案に取り組み、大型化・収益力の強化を推進。積極的な分譲物件の販売の推進等で増収となるが、開発物件売却の減少及び原価率の悪化により減益。

10月11日の新型コロナウイルス感染症に関する入国者制限の緩和によりホテル稼働率は単月でコロナ前の水準に回復。

Occupancy rate of Daiwa Roynet Hotel (From Apr. to Dec.)

ダイワロイネットホテルの稼働率（4～12月）

FY2021 3Q 2021 / 12月期	FY2022 3Q 2022 / 12月期	Number of facilities* 施設数※
52.9%	83.5%	79

*As of the end of December 2022 ※2022年12月末現在

Commercial Facilities Business (2)

商業施設事業 (2)

		FY2021 2022 / 3月期	FY2022 Forecasts	
		Results 実績	Rev. 修正 (2022.11)	YOY 前年比
(¥ 100 Million/億円)				
Net sales	売上高	10,385	10,600	214
Construction	請負・分譲	5,602	5,596	-6
Rental management	賃貸・管理	2,975	2,899	-76
Sale of development properties	開発物件売却	290	293	3
Other businesses	その他関連事業	1,517	1,810	293
Gross margin ratio	売上総利益率	21.2%	21.7%	+0.5pt
Construction	請負・分譲	22.7%	22.3%	-0.4pt
Rental management	賃貸・管理	20.6%	20.2%	-0.4pt
Sale of development properties	開発物件売却	34.1%	28.1%	-6.0pt
Other businesses	その他関連事業	14.3%	21.3%	+7.0pt
Operating income	営業利益	1,241	1,310	68
from sale of development properties	内、開発物件売却利益	98	82	-16
OP margin	営業利益率	12.0%	12.4%	+0.4pt

Urban hotel management in other businesses

その他関連事業の内、都市型ホテル運営事業

Net sales	売上高	246	468	221
Operating income	営業利益	-146	-22	124
OP margin	営業利益率	-	-	-

Logistics, Business & Corporate Facilities Business (1)

事業施設事業 (1)

		FY2021 3Q 2021 / 12月期	FY2022 3Q 2022 / 12月期	
(¥ 100 Million/億円)		Results 実績	Results 実績	YOY 前年比
Net sales	売上高	8,132	7,530	-602
Construction	請負	4,876	5,681	805
Sale of development properties	開発物件売却	2,387	908	-1,478
Other businesses	その他関連事業	868	939	71
Gross margin ratio	売上総利益率	19.3%	14.1%	-5.2pt
Construction	請負	15.1%	12.6%	-2.5pt
Sale of development properties	開発物件売却	29.5%	28.6%	-0.9pt
Other businesses	その他関連事業	14.8%	9.0%	-5.8pt
Operating income	営業利益	1,056	511	-545
from sale of development properties	内、開発物件売却利益	704	259	-445
OP margin	営業利益率	13.0%	6.8%	-6.2pt

for overseas 内、海外

Net sales	売上高	463	586	123
Operating income	営業利益	-3	1	5
OP margin	営業利益率	-	0.3%	-

for Fujita 内、フジタ

Net sales	売上高	3,176	3,830	653
Operating income	営業利益	60	41	-18
OP margin	営業利益率	1.9%	1.1%	-0.8pt

Although construction works received are progressing steadily, net sales and operating income declined due to a reactionary decline in sale of development properties to the previous fiscal year.

■ Construction:

In addition to the factories and offices of semiconductor-related operators and medical/living environmental companies, orders from industrial parks developed by Daiwa House have been favorable.

既受注工事は順調に進捗するも前期の開発物件売却の反動減により減収減益。

■ 請負: 半導体関連や医療・生活環境関連企業の工場や事務所に加え、工業団地開発からの受注も順調。

Logistics, Business & Corporate Facilities Business (2)

事業施設事業 (2)

		FY2021 2022 / 3月期	FY2022 Forecasts 2023 / 3月期 計画	
(¥ 100 Million/億円)		Results 実績	Rev. 修正 (2022.11)	YOY 前年比
Net sales	売上高	10,792	10,300	-492
Construction	請負	7,101	7,330	229
Sale of development properties	開発物件売却	2,529	1,718	-811
Other businesses	その他関連事業	1,161	1,250	89
Gross margin ratio	売上総利益率	18.2%	16.8%	-1.4pt
Construction	請負	15.2%	14.0%	-1.2pt
Sale of development properties	開発物件売却	28.9%	34.2%	+5.3pt
Other businesses	その他関連事業	13.4%	9.3%	-4.1pt
Operating income	営業利益	1,255	1,020	-235
from sale of development properties	内、開発物件売却利益	731	588	-143
OP margin	営業利益率	11.6%	9.9%	-1.7pt
for overseas 内、海外				
Net sales	売上高	688	667	-20
Operating income	営業利益	12	-3	-16
OP margin	営業利益率	1.9%	-	-
for Fujita 内、フジタ				
Net sales	売上高	4,729	5,100	370
Operating income	営業利益	154	180	25
OP margin	営業利益率	3.3%	3.5%	+0.2pt

Sales by Business Segment (Non-consolidated) (1)

事業別売上高（個別）(1)

■ Sales results

売上高 実績

(¥ 100 Million/億円)

■ Sales results 売上高 実績		FY2021 3Q 2021 / 12月期			FY2022 3Q 2022 / 12月期					
		Units 戸数	Amounts 金額	Gross margin ratio 売上高 総利益率	Units 戸数	Amounts 金額	YOY 前年比		Gross margin ratio 売上高 総利益率	Change 増減
							Amounts 金額	Ratio 増減率		
(¥ 100 Million/億円)										
Single-Family Houses 住宅	Custom-built houses 戸建住宅	3,771	1,644	21.9%	3,141	1,430	-214	-13.0%	19.6%	-2.3pt
	Houses in housing development projects 分譲住宅	1,132	273	14.5%	1,031	251	-22	-8.2%	14.6%	+0.1pt
	Land (including residential lots of housing development projects) 土地 (分譲住宅用地を含む)	-	535	9.6%	-	526	-9	-1.7%	13.0%	+3.4pt
	Sub-total 小 計	4,903	2,454	18.4%	4,172	2,208	-245	-10.0%	17.4%	-1.0pt
Rental Housing 集合住宅		21,402	3,144	23.9%	21,560	3,406	261	8.3%	22.7%	-1.2pt
Condominiums (for sale) マンション		1,442	715	14.8%	1,387	662	-52	-7.3%	19.3%	+4.5pt
Commercial Facilities 商業施設		-	3,688	26.0%	-	3,863	174	4.7%	22.6%	-3.4pt
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設		-	3,591	26.6%	-	2,968	-622	-17.3%	24.3%	-2.3pt
Total 合計		27,747	14,320	22.8%	27,119	13,999	-321	-2.2%	20.7%	-2.1pt

Notes: (1) Net sales are presented partially on the percentage of completion basis, while the number of units sold is presented on the completion basis. (2) In Rental Housing, Condominiums, Commercial Facilities, and Logistics, Business & Corporate Facilities, net sales include land and buildings. (3) The YOY change ratio is calculated on sales amounts basis. (4) Although Environment and Energy and Other Businesses have been omitted from the charts since they had no material impact on the total amounts, the total amounts have been calculated including their results.

注: (1) 売上高は工事進行基準の影響を含んでいますが、売上戸数は完成ベースです。(2) 集合住宅・マンション・商業施設・事業施設の売上高は、土地・建物を含んでいます。(3) 増減率は金額ベースで算出しています。

(4) 「環境エネルギー」「その他」は合計金額に与える影響が軽微な為、省略していますが、「合計」の欄には、各々の数値を含んで算出しています。

Sales by Business Segment (Non-consolidated) (2)

事業別売上高（個別）(2)

■ Sales forecasts

売上高 計画

		FY2021 2022 / 3月期			FY2022 Rev. Forecasts 2023 / 3月期 修正計画 (2022.11)					
		Units 戸数	Amounts 金額	Gross margin ratio 売上高 総利益率	Units 戸数	Amounts 金額	YOY 前年比		Gross margin ratio 売上高 総利益率	Change 増減
(¥ 100 Million/億円)							Amounts 金額	Ratio 増減率		
Single-Family Houses 住宅	Custom-built houses 戸建住宅	5,164	2,192	21.0%	4,300	1,980	-212	-9.7%	19.6%	-1.4pt
	Houses in housing development projects 分譲住宅	1,596	386	14.8%	1,800	420	33	8.8%	15.7%	+0.9pt
	Land (including residential lots of housing development projects) 土地 (分譲住宅用地を含む)	-	761	9.3%	-	800	38	5.0%	13.1%	+3.8pt
	Sub-total 小 計	6,760	3,340	17.6%	6,100	3,200	-140	-4.2%	17.5%	-0.1pt
Rental Housing 集合住宅		31,202	4,319	23.4%	30,500	4,500	180	4.2%	23.6%	+0.2pt
Condominiums (for sale) マンション		2,796	1,400	15.5%	2,500	1,400	-0	-0.0%	18.6%	+3.1pt
Commercial Facilities 商業施設		-	5,151	24.8%	-	5,170	18	0.4%	23.3%	-1.5pt
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設		-	4,539	27.1%	-	3,700	-839	-18.5%	21.9%	-5.2pt
Total 合計		40,758	19,761	23.1%	39,100	19,000	-761	-3.9%	20.6%	-2.5pt

Notes: (1) Net sales are presented partially on the percentage of completion basis, while the number of units sold is presented on the completion basis. (2) In Rental Housing, Condominiums, Commercial Facilities, and Logistics, Business & Corporate Facilities, net sales include land and buildings. (3) The YOY change ratio is calculated on sales amounts basis. (4) Although Environment and Energy and Other Businesses have been omitted from the charts since they had no material impact on the total amounts, the total amounts have been calculated including their results.

注: (1) 売上高は工事進行基準の影響を含んでいますが、売上戸数は完成ベースです。(2) 集合住宅・マンション・商業施設・事業施設の売上高は、土地・建物を含んでいます。(3) 増減率は金額ベースで算出しています。

(4) 「環境エネルギー」「その他」は合計金額に与える影響が軽微な為、省略していますが、「合計」の欄には、各々の数値を含んで算出しています。

Overseas Business 海外事業

(¥ 100 Million/億円)		FY2021 3Q 2021 / 12月期		FY2022 3Q 2022 / 12月期	
		Net Sales 売上高	OP income 営業利益	Net Sales 売上高	OP income 営業利益
Total	合計	2,532	114	4,777	323
USA	アメリカ	1,543	133	3,264	266
Australia	オーストラリア	203	-17	274	-5
ASEAN	アセアン	238	6	181	-1
China	中国	205	8	597	91
Others	その他	340	-17	459	-28
Exchange rate	換算レート (US\$ / JPY)	¥111.92		¥144.81	

(¥ 100 Million/億円)		FY2021 Results 2022 / 3月期 実績		FY2022 Rev. Forecasts 2023 / 3月期 修正計画 (2022.11)	
		Net Sales 売上高	OP income 営業利益	Net Sales 売上高	OP income 営業利益
Total	合計	4,451	261	7,300	550
USA	アメリカ	2,678	224	4,858	401
Australia	オーストラリア	412	10	480	8
ASEAN	アセアン	395	-23	211	-12
China	中国	475	61	1,098	170
Others	その他	489	-12	663	-21
Exchange rate	換算レート (US\$ / JPY)	¥115.02		¥138.00	

Consolidated Statements of Cash Flows

連結キャッシュ・フローの状況

(¥ 100 Million/億円)	FY2021 3Q 2021 / 12月期	FY2022 3Q 2022 / 12月期	Change 増減
Net cash provided by (used in) operating activities 営業活動によるキャッシュ・フロー	1,321	△ 1,321	△ 2,642
Depreciation and amortization 減価償却費	744	842	97
Net cash provided by (used in) investing activities 投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 3,567	△ 3,780	△ 212
Net cash provided by (used in) financing activities 財務活動によるキャッシュ・フロー	2,079	5,366	3,286
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	△ 68	412	481
Cash and cash equivalents at the beginning of the period 現金及び現金同等物の期首残高	4,163	3,262	△ 900
Cash and cash equivalents at the end of the period 現金及び現金同等物の期末残高	4,096	3,675	△ 421